

# 목 차

정 정 신 고 (보고) .....	1
주주총회소집공고.....	3
주주총회 소집공고 .....	4
I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항 .....	7
1. 사외이사 등의 활동내역.....	7
가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부 .....	7
나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역 .....	8
2. 사외이사 등의 보수현황.....	10
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항 .....	11
1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래 .....	11
2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래 .....	11
III. 경영참고사항.....	12
1. 사업의 개요 .....	12
가. 업계의 현황 .....	12
나. 회사의 현황 .....	12
2. 주주총회 목적사항별 기재사항 .....	44
□ 재무제표의 승인.....	44
□ 정관의 변경 .....	54
□ 이사의 선임 .....	55
□ 감사위원회 위원의 선임 .....	64
□ 이사의 보수한도 승인.....	68
IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부.....	70
가. 제출 개요.....	70
나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부.....	70
※ 참고사항.....	71

# 정정신고(보고)

2025년 2월 24일

1. 정정대상 공시서류 : 주주총회 소집공고

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2025년 2월 19일

3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항 1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래	단순 기재오류	(주1)	(주2)
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항 2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래	단순 기재오류	(주3)	(주4)

(주1) 정정 전

1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
철강법인 지분이관 거래	(주)포스코 (계열회사)	'24.12.18	6,588	45.3%
브랜드 사용료 수취	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	992	6.8%
포스코센터 임대매출	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	442	3.0%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다.

(주2) 정정 후

1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
철강법인 지분이관 거래	(주)포스코 (계열회사)	'24.12.18	6,588	45.3%
브랜드 사용료 수취	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	992	6.8%
포스코센터 임대매출	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	442	3.0%
신종자본증권 인수	(주)포스코퓨처엠 (계열회사)	'24.12.18~'54.12.18	5,000	34.4%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다.

(주3) 정정 전

2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
㈜포스코 (계열회사)	지분이관, 브랜드 사용료 및 포스코센터 임대매출 등	'24.01.01~'24.12.31	8,212	56.5%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다

(주4) 정정 후

2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
㈜포스코 (계열회사)	지분이관, 브랜드 사용료 및 포스코센터 임대매출 등	'24.01.01~'24.12.31	8,212	56.5%
㈜포스코퓨처엠 (계열회사)	신종자본증권 인수	'24.12.18~'54.12.18	5,000	34.4%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다

# 주주총회소집공고

2025 년 2 월 19 일

회 사 명 : 포스코홀딩스 주식회사  
대 표 이 사 : 사 장 정 기 섭  
본 점 소 재 지 : 경상북도 포항시 남구 동해안로 6261 (괴동동)  
(전 화) 054-220-0114  
(홈페이지) <http://www.posco-inc.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) IR실장 (성 명) 한영아  
(전 화) 02-3457-0114

# 주주총회 소집공고

(제57기 정기)

주주 여러분의 평안과 건강을 기원합니다.

회사 정관 제20조에 의거, 제57기 정기주주총회를 아래와 같이 개최하고자 합니다.

의결권 있는 발행주식총수의 100분의 1 이하 주식을 소유한 주주에 대해서는 상법 제542조의4에 의거, 본 공고로 소집통지를 갈음하오니 양지하여 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

1. 일 시 : 2025년 3월 20일(목요일) 오전 9시

2. 장 소 : 서울특별시 강남구 테헤란로 440(대치동) 포스코센터 서관 4층 아트홀

### 3. 회의 목적사항

가. 보고사항 : 감사보고, 내부회계관리제도 운영실태 보고, 주요 특수관계인과의 거래내역 보고, 영업보고

나. 의결사항 :

제1호 의안 : 제57기(2024년 1월 1일 ~ 2024년 12월 31일) 재무제표 승인의 건

제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건

제2-1호 의안 : 사채발행 위임의 근거조항 추가

제2-2호 의안 : 대표이사 회장 연임 후 재선임 시 주주총회 의결정족수 상향

제2-3호 의안 : 전문 삭제

제2-4호 의안 : 분기 배당기준일 변경

제3호 의안 : 사내이사 선임의 건

제3-1호 의안 : 사내이사 이주태 선임의 건

제3-2호 의안 : 사내이사 천성래 선임의 건

제3-3호 의안 : 사내이사 김기수 선임의 건

제4호 의안 : 사외이사 선임의 건

제4-1호 의안 : 사외이사 유진녕 선임의 건

제4-2호 의안 : 사외이사 손성규 선임의 건

제5호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건

제5-1호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 손성규 선임의 건

제5-2호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 김준기 선임의 건

□ 제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건

#### 4. 제57기 기말배당금 지급안내

- 지급예정액 : 1주당 지급예정인 연도말 배당금 2,500원  
(1주당 기지급된 분기배당금 7,500원 포함시, 1주당 연간 총 배당금 10,000원)

#### 5. 의결권 행사방법

1) 본인 또는 대리인의 참석에 의한 행사

- 본인 참석 : 신분증(주민등록증, 운전면허증, 여권 등 주주의 신분을 확인할 수 있는 공적 증명서류) 지참
- 대리인 참석 : ① 위임장(주주와 대리인의 인적사항 등 기재, 기명날인) 원본 및  
② 대리인 신분증 지참

2) 전자투표에 의한 행사

- 전자투표시스템에서 주주 본인 확인을 위한 인증 후 전자투표를 하실 수 있습니다.

○ 전자투표시스템 (인터넷 주소) <https://evote.ksd.or.kr>  
(모바일 주소) <https://evote.ksd.or.kr/m>

○ 주주확인용 인증서의 종류

: 공동인증서 및 민간인증서(K-VOTE에서 사용 가능한 인증서 한정)

- 행사기간 : 2025년 3월 10일 오전 9시 ~ 3월 19일 오후 5시까지  
(기간 중 24시간 이용 가능)

※ 수정동의안 처리 : 주주총회에서 상정된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 전자투표는 기권으로 처리됩니다.

3) 의결권 대리행사 권유에 의한 위임 행사

- 회사는 의결권 대리행사 권유를 시행하고 있으며, 회사가 지정한 의결권 수임인을 통해 위임장을 제출할 수 있습니다.

○ 제출처 : 서울특별시 강남구 테헤란로 440 포스코센터 (우편번호 06194)  
포스코홀딩스 주식회사 IR실 주주총회 담당자 앞

- 위임장 다운로드 : 회사 홈페이지(<http://www.posco-inc.com>)에 게시

#### 6. 주주총회 온라인 중계 안내

주주님들의 편의를 위해 주주총회를 온라인으로 중계할 계획이며, 2024년 12월 31일 기준 포스코홀딩스 주식회사의 주주 중 사전 신청을 통해 주주확인을 완료 하신 분께 제공 예정입니다.

1) 신청기간 : 2025년 3월 10일 오전 9시 ~ 3월 19일 오후 5시

2) 신청링크 : <http://www.posco-inc.com> >> 제57기 정기주주총회 개최 안내 팝업

3) 관련 안내사항 :

- 회사가 온라인 주주총회를 제공하기 어려운 사정이 발생하는 경우, 별도의 사전 안내 없이 실시간 중계가 중단되거나 제공되지 아니할 수 있음을 양지 바랍니다.
- 현행 법제도상 온라인 주주총회에서는 의결권 행사가 불가능하므로 사전에 전자투표 등을 통해 소중한 의결권을 행사해 주시길 부탁드립니다.

※ 주주총회 참석 주주님에 대한 기념품 지급이 없사오니 양해하여 주시기 바랍니다.



# I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항

## 1. 사외이사 등의 활동내역

### 가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부

- 기간 : 2024.01.01~03.20

회사	개최 일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명											
				박희재 (출석률: 100%)	김성진 (출석률: 100%)	유영숙 (출석률: 100%)	권태균 (출석률: 90%)	유진녕 (출석률: 100%)	손성규 (출석률: 100%)	김준기 (출석률: 100%)	최정우 (출석률: 66.6%)	정기섭 (출석률: 100%)	유병욱 (출석률: 100%)	김지용 (출석률: 100%)	김학동 (출석률: 100%)
				찬 반 여부											
2024-1	01.31	1. 제56기 영업보고서 및 재무제표 승인과 정기주주총회 소집의 건 * 보고사항 - 2023년 연결 경영실적 및 그룹 ESG 실적 - 2023년도 내부회계관리제도 운영실태 - 2023년도 내부회계관리제도 운영실태 평가	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2024-2	02.06	1. 사내이사 후보(대표이사 회장 후보) 추천	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성
2024-3	02.21	1. 사내이사 및 기타비상무이사 후보 추천 (대표이사 회장 이외의 후보)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 정관 및 이사회 관련 규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 제56기 정기주주총회 부의 안건	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 회사 성과평가 체계 개선	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

\* 제56기 정기주주총회('24.3.21)에서 박희재 사외이사가 사임하였습니다. 또한 김성진 사외이사, 유병욱 사내이사, 김지용 사내이사, 김학동 비상무이사가 임기만료에 따라 퇴임하였고, 박성욱 사외이사, 김준형 사내이사, 김기수 사내이사가 신규선임 되었습니다.

- 기간 : 2024.03.21~12.31

회사	개최 일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명										
				유영숙 (출석률: 100%)	권태균 (출석률: 90%)	유진녕 (출석률: 100%)	손성규 (출석률: 100%)	김준기 (출석률: 100%)	박성욱 (출석률: 100%)	장인화 (출석률: 100%)	정기섭 (출석률: 100%)	김준형 (출석률: 100%)	김기수 (출석률: 100%)	
				찬 반 여부										
2024-4	03.21	1. 이사회 의장 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 대표이사 회장 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 전문위원회 위원 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 대표이사 선임 및 사내이사 직위부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2024-5	04.19	1. 준법지원인 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	



2024-6	05.14	1. 2024년 1분기 배당 실시	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 2024년 수정 경영계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 이사보수기준 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 준법통제기준 개정 * 보고사항 - 2024년 1분기 연결 경영실적 - 2023년도 이사회 활동실적 및 평가결과 - 자사주 매입 및 소각 정책 방향	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2024-7	07.12	1. 자기주식 소각 및 매입 계획	가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2024-8	08.09	1. 2024년 2분기 배당 실시	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 전문위원회 위원 선임 * 보고사항 - 2024년 2분기 연결 경영실적	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2024-9	11.01	1. 2024년 3분기 배당 실시	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 포스코퓨처엠 발행 신증자분증권 인수 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 포스코홀딩스 소유 철강 지분이관 계획 * 보고사항 - 2024년 3분기 연결 경영실적 - 그룹 적정시재 관리방안 - 포스코홀딩스 지배구조TF 최종보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2024-10	12.13	1. 2025년도 POSCO 및 포스코 브랜드 사용계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 2025년 포스코센터 임대차계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 2025년 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 포스코글로벌센터 건립	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		5. 투자주식 매각 * 보고사항 - 기업가치 제고 계획 공시 방안 - 그룹 7대 미래혁신 과제 성과 - 2024년 준법통제기준 준수여부 점검 결과 - 철강/이차전지소재 기술경쟁력 현황 및 강화 전략 - 중장기 경영전략 및 2025년 연결 경영계획 수립 결과	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

## 나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

### ○ ESG위원회(2024.01.01~12.31)

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결 여부
ESG위원회	김성진 위원장 유영숙 위원 유진녕 위원 유병욱 위원	'24.02.19	1. 정관 및 이사회 관련 규정 개정 * 보고사항 - 그룹 ESG Data포털 App 구축결과 및 향후계획 - 주요 사업장 물리적 리스크 분석 값 보정 결과	사전심의
	권태균 위원장	'24.04.19	1. 공정거래 자율준수관리자 선임	가결
	유영숙 위원 유진녕 위원	'24.05.08	1. 2023년 지속가능경영보고서 발간 계획 * 보고사항	가결

김준형 위원		- 2024년 1분기 그룹 ESG 실적 - 2024년 포스코그룹 ESG 경영 추진 계획	
	'24.07.30	* 보고사항 - 2024년 상반기 공정거래 자율준수 프로그램(CP) 운영현황 - 2024년 2분기 그룹 ESG 실적 - 글로벌 평가기관 관점에서 본 포스코홀딩스 ESG경영 수준 - 지속가능경영보고서 발간 진행현황(이중 중요성 평가 결과 포함)	
	'24.10.29	1. 포스코홀딩스 소유 철강 지분이관 계획 2. 포스코퓨처엠 발행 신종자본증권 인수 참여 * 보고사항 - 2024년 3분기 그룹 ESG 실적 - 포스코그룹 인권경영TF 추진계획	사전심의 사전심의
	'24.12.10	1. 2025년도 POSCO 및 포스코 브랜드 사용계약 * 보고사항 - 2024년 하반기 공정거래 자율준수 프로그램(CP) 운영현황	사전심의

○ 이사회추천위원회(2024.01.01~12.31)

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결 여부
이사회추천위원회	유진녕 위원장 박희재 위원 손성규 위원	'24.01.03	1. 사외이사 후보 자격심사	가결
		'24.02.21	1. 사외이사 후보 추천	가결
			2. 사내이사 및 기타비상무이사 후보 자격심사 3. 전문위원회 위원 선임	사전심의 사전심의
	'24.02.23	1. 전문위원회 위원 선임	사전심의	
	김준기 위원장 유영숙 위원 박성욱 위원	'24.10.29	1. 사외이사후보추천자문단 운영	가결

\* 정규 위원회 외 이사회추천위원회 간담회 개최이력 : 총 3회('24.08.26 / 10.01 / 10.29)

○ 평가보상위원회(2024.01.01~12.31)

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결 여부
평가보상위원회	유영숙 위원장	'24.02.06	1. 2023년도 전사 경영성과 평가	가결
	권태균 위원	'24.02.19	1. 회사 성과평가 체계 개선	사전심의
	손성규 위원	'24.05.08	1. 이사보수기준 개정	사전심의
	김준기 위원	'24.05.09	1. 이사보수기준 개정	사전심의

\* 정규 위원회 외 평가보상위원회 간담회 개최이력 : 총 5회('24.02.06 / 08.22 / 10.10 / 11.25 / 12.13)

○ 재정위원회(2024.01.01~12.31)

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결 여부

재정위원회	김준기 위원장	'24.10.28	1. 포스코홀딩스 소유 철강 지분이관 계획	사전심의
	권태균 위원		2. 포스코퓨처엠 발행 신종자본증권 인수 참여	사전심의
	손성규 위원	'24.12.10	1. 투자주식 매각	사전심의
	정기섭 위원		2. 포스코글로벌센터 건립	사전심의

○ 회장후보군관리위원회(2024.01.01~12.31)

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결 여부
회장후보군관리 위원회	유영숙 위원장	'24.08.09	1. 대표이사 회장후보군 육성계획	가결
	권태균 위원	'24.11.15	1. 대표이사 회장후보군 Pooling 결과	가결
	유진녕 위원			
	손성규 위원			
김준기 위원	박성욱 위원			

※ 정규 위원회 외 회장후보군관리위원회 간담회 개최이력 : 총 1회('24.09.09)

## 2. 사외이사 등의 보수현황

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	지급총액	1인당 평균 지급액	비 고
사외이사	6명	10,000	816	127	-

※ 인원수 : 2024년 12월 31일 현재 재직중인 사외이사수

※ 주총승인금액 : 등기이사 4명을 포함한 총 11명의 이사보수한도 총액임

※ 지급총액 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지 재직한 모든 사외이사에게 지급한 보수총액

※ 1인당 평균 지급액 : 2024년 월별 1인당 평균보수액의 합

## II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항

### 1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
철강법인 지분이관 거래	(주)포스코 (계열회사)	'24.12.18	6,588	45.3%
브랜드 사용료 수취	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	992	6.8%
포스코센터 임대매출	(주)포스코 (계열회사)	'24.01.01~'24.12.31	442	3.0%
신종자본증권 인수	(주)포스코퓨처엠 (계열회사)	'24.12.18~'54.12.18	5,000	34.4%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다.

### 2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정 규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)포스코 (계열회사)	지분이관, 브랜드 사용료 및 포스코센터 임대매출 등	'24.01.01~'24.12.31	8,212	56.5%
(주)포스코퓨처엠 (계열회사)	신종자본증권 인수	'24.12.18~'54.12.18	5,000	34.4%

\* 상기 비율은 2023년도 별도재무제표 기준 매출액 대비 비율입니다

### III. 경영참고사항

#### 1. 사업의 개요

##### 가. 업계의 현황

지주회사(持株會社, Holding Company)란 다른 회사의 주식을 소유한 회사이며 단순히 주식을 소유하는 것만이 아니라, 법적기준 이상으로 해당회사의 주식(의결권)을 보유함으로써 그 회사에 대하여 실질적인 지배권을 취득하는 것을 사업의 목적으로 하는 회사입니다.

지주회사 제도는 지배구조의 투명성을 제고하고 경영의 효율성을 강화함으로써 주주 가치를 높이고, 독립적인 자율경영 및 합리적인 성과평가 시스템 구축을 용이하게 함으로써 책임 경영체제를 정착시키며, 사업부문별 특성에 적합한 의사결정 체제 확립과 경영 자원의 효율적 배분을 통해 사업 경쟁력을 강화하여 자회사 및 관계회사들의 성장 잠재력을 확보하고 경영 위험을 최소화할 수 있는 장점이 있습니다.

한편, 지주회사인 포스코홀딩스의 주요 수입은 배당금 수익, 브랜드사용료 및 임대료등으로 구성되어 있어 자회사를 포함한 관계회사에 대한 의존도가 높습니다. 이로 인해 향후 자회사 및 관계회사들의 실적이 악화될 경우 지주회사의 실적 또한 악화될 수 있습니다. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에서는 지주회사의 행위제한 요건을 열거하였으며 이를 위반할 경우 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한법률 제38조 제3항에 따라 과징금을 부과 받을 수 있으며, 동법 제124조 및 제128조에 의한 벌칙을 부과 받을 수 있습니다.

##### 나. 회사의 현황

포스코홀딩스는 2022년 3월 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 지주회사로 전환하여 그룹 전반의 성장 전략을 수립하고 미래 사업 테마를 발굴하며 M&A 등 신사업을 추진하는 미래사업 포트폴리오 개발자 역할을 수행하고 있습니다.

회사의 연결대상 회사는 2024년말 기준 당사를 제외한 총 193개사로 사업의 성격에 따라 철강부문, 인프라(무역부문, 건설부문, 물류 등 부문), 이차전지소재부문, 기타부문까지 총 6개의 사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* '24.4월 조직개편으로 기존 친환경인프라부문을 인프라부문으로, 친환경미래소재부문을 이차전지소재부문으로 명칭을 변경하였습니다.

철강부문은 자동차, 조선, 가전 등 산업에 철강제품을 공급하고 있으며, 국내 포스코,포스코 스틸리온을 비롯하여 인도네시아 PT.Krakatau POSCO, 중국 POSCO (Zhangjiagang) Stainless Steel Co., Ltd., 해외 가공센터 등 총 85개사의 연결대상 종속회사가 있습니다.

인프라부문(무역)은 포스코인터내셔널 포함 총 39개사의 연결대상 종속회사가 있으며, 인프라부문(건설)은 포스코이앤씨 포함 총 25개사, 인프라부문(물류 등)은 포스코플로우, 포스코 디엑스 포함 총 14개사의 연결대상 종속회사가 있습니다.

포스코인터내셔널은 무역, 자원개발, 생산 가공, 인프라 개발·운영, 발전시설 및 LNG 터미널 운영 등의 사업을 영위하고 있고, 포스코이앤씨는 에너지, 환경, 산업플랜트에서부터 주거 시설, 초고층 빌딩, 도시개발, SOC사업 등의 다양한 분야에 진출한 종합건설회사입니다. 또한 포스코플로우는 '22년 포스코 물류업무 영업양수를 통해 CTS(Central Terminal System) 사업 및 철강원료, 제품, 곡물, 천연가스, 운송 등 글로벌 복합물류서비스 회사로 거듭나고 있으며, 포스코디엑스는 IT, OT(현장운영기술) 분야에서 확보한 노하우와 기술력에 AI, 디지털트윈, 로봇틱스 등 디지털 기술을 융합하여 산업 전반의 디지털 전환(DX)을 추진하고 있습니다.

이차전지소재부문은 리튬, 니켈, 양극재, 음극재, 리사이클링 등 EV 배터리 소재 등의 사업을 영위하고 있으며, 포스코퓨처엠, 포스코아르헨티나 등 총 16개사의 연결대상 종속회사가 있습니다. 포스코퓨처엠은 국내 유일의 흑연계 음극재 회사이자 양극재 생산능력을 보유한 이차전지소재사이며 내화물의 제조, 판매, 시공 및 보수, 각종 공업로의 설계, 제작 및 판매, 석회제품 등의 제조 및 판매 등도 영위하고 있습니다.

기타부문은 포스코홀딩스 포함 15개사의 연결대상 종속회사가 있으며, 포스코홀딩스를 중심으로 신성장 사업발굴을 위한 투자에 집중하고 있습니다.

## (1) 영업개황

2024년 포스코그룹은 '미래를 여는 소재, 초일류를 향한 혁신'이라는 新경영비전을 선포하고 사업별 본원 경쟁력을 강화하면서 지속가능한 성장의 토대를 굳건히 하였습니다. 지난해 주요 경영활동 및 성과는 다음과 같습니다.

지주회사는 이차전지소재 원료 분야의 투자 사업을 본격 가동하였으며 미래혁신 과제 수행을 통해 본원 경쟁력을 제고하는 데 집중하였습니다.

먼저, Chasm에도 불구하고 장기적으로 성장이 기대되는 이차전지소재 원료 분야의 공급망을 확장하였습니다.

이차전지소재의 핵심인 리튬 사업은 국내외 투자 사업이 상업 생산을 개시하며 시장에 성공적으로 진입하였습니다. 아르헨티나에서는 포스코그룹 고유 기술을 적용한 연산 25천톤 규모의 염수리튬 1단계를 준공하였고, 광양에서는 연산 43천톤 규모의 광석리튬 생산 체계를 완성하면서 이차전지소재 핵심 광물의 국산화를 실현하였습니다.

배터리의 에너지 밀도와 주행거리를 결정하는 니켈 사업은 국내에서 고순도 황산니켈 공장을 건설하고 정제 설비에서 시제품을 생산함으로써 북미 무역규제에 대응할 수 있는 생산 체계를 구축하였습니다. 또한 인도네시아 제련공장을 계획대로 건설하는 등 원료 자급력을 제고하기 위한 활동도 차질 없이 진행하였습니다.

이차전지소재의 순환 고리인 리사이클링 사업은 상공정 폴란드 PLSC가 공정 스크랩수급을 안정화하였으며, 준공 2년차에 접어든 하공정 포스코HY클린메탈은 하반기부터 95% 이상의 가동률을 달성하여 조업 정상화를 이루었습니다. 이와 함께 인도와 유럽 등 성장 시장에 진출하기 위해 글로벌 유수의 기업들과 파트너십을 체결하였습니다.

차세대 기술을 선점하기 위한 활동도 전개하였습니다. 주행 거리와 충전 속도를 향상할 실리콘음극재를 생산하는 포스코실리콘솔루션을 종합 준공하였고 양산 테스트를 진행 중입니다. 또한 주요 OEM사 및 배터리사에 고체전해질 공급을 추진하였고, 리튬메탈음극재도 개발 초기부터 고객과 긴밀히 협업하며 혁신 기술을 확보하고 있습니다.

다음으로, 사업 본원 경쟁력을 강화하고 신뢰받는 경영체제를 실현하기 위해 미래혁신 과제를 수행하였습니다.

철강 사업은 효율적 설비 운영 및 구조적 원가 혁신을 통해 제조 경쟁력을 회복하는 한편, 경제성 관점에서 HyREX 실증사업 계획을 구체화함으로써 탄소중립 실행력을 높였습니다. 아울러 Intelligent Factory를 통해 생산성을 획기적으로 개선하고 이차전지소재로 수평 전개할 수 있는 토대를 만들었습니다.

이차전지소재 사업은 가동 법인의 생산성을 개선하고 공정 이슈를 해소하는 동시에, 고수의 역량 자산 투자 후보를 발굴하였습니다. 또한 포스코 고유의 건식 리사이클링Demo Plant를 구축하는 등 혁신 기술 확보에도 노력하였습니다.

경쟁력이 열위한 사업은 구조조정을 과감히 단행하였습니다. 이를 통해 창출한 자금을 성장 사업의 투자 재원으로 활용할 수 있도록 하여 자본 효율성을 제고하였습니다. 철강 공급과잉과 수요산업 부진 속에서 포항 1제강공장과 1선재공장을 전략적으로 폐쇄하였고, 친환경 발전 전환을 위해 베트남 석탄발전과 파푸아뉴기니 중유발전의 지분 매각을 추진하였습니다.

지속 성장하는 그룹 사업 포트폴리오를 구성하기 위해 신사업 발굴 체계를 구체화하였습니다. Mega Trend 분석을 통해 도메인 예비 후보군을 선별하고 그룹 전략과 적합성, 사업 성장성, 보유 역량과 연계성을 기준으로 종합 검토하여 최종 후보군을 선정하였습니다.

사업회사도 성장 기회를 선점하고 자체 경쟁력을 견고히 하는 데 집중하였습니다.

첫째, 철강 사업은 성장 잠재력이 높은 해외 시장 진출 계획을 구체화하였으며, 저탄소 철강재 수요 증가에 대응할 수 있는 생산 체계를 구축하였습니다.

빠르게 성장하는 인도 시장에서 입지를 강화하기 위해 역대 1위 철강사인 JSW와 철강은 물론, 이차전지소재, 재생에너지 등 사업 전반의 협력에 대한 MoU를 체결하였습니다. 또한 탄소 배출을 본격적으로 감축할 수 있도록 광양에 연산 250만톤 규모의 전기로를 착공하였습니다. 친환경 제철을 선도할 HyREX 시험 설비를 설계하고 있으며, 이는 국가전략기술과 글로벌 R&D 플래그십 프로젝트로 선정되었습니다.

이러한 성과를 통해 포스코는 미국의 철강사 평가 기관인 WSD(World Steel Dynamics)로부터 15년 연속으로 '세계에서 가장 경쟁력 있는 철강사'로 선정되었습니다.

둘째, 이차전지소재 사업은 Chasm 이후 성장에 대응할 수 있도록 고부가 제품 생산 체계를 마련하고 조업 및 판매 안정화에 집중하였습니다.

에너지 밀도와 출력이 높은 하이니켈 NCA 시장의 주도권을 선점하기 위해 광양에 연산 53천톤 규모의 양극재 생산 라인을 착공하였고 포항에서는 삼성SDI에 초도 물량을 출하하였습니다. 한편 설비 강건화를 통해 조업 트러블을 극복하였고, 품질 개선 활동을 지속하여 작

업률과 실수율, 부적합률 등 주요 생산 지표는 정상 궤도에 안착하였습니다. 안정적인 생산 능력을 기반으로 1.8조원 규모의 하이니켈 양극재 수주 계약을 체결하는 등 고객사와도 전략적 파트너십을 굳건히 하였습니다.

셋째, 인프라 사업은 경쟁력 제고와 함께 수익성이 높은 사업 기회를 확보하는 데 집중하였습니다.

에너지 사업은 미얀마 가스전 3단계 개발을 완료하고 4단계 개발에 착수하는 한편 호주 Senex 아틀란스 가스전에서 가스처리시설 1호기를 준공하는 등 생산량 확대를 위한 로드맵을 순조롭게 이행하고 있습니다. 또한 광양 제1 LNG 터미널 종합 준공으로 저장 용량을 73만kl에서 93만kl로 확대하며 Midstream 자산의 가치를 한층 높였습니다.

E&C 사업은 건설업계 전반의 위기 속에서 Risk 관리를 강화하는 가운데서도 1.3조원 규모의 부산 최대 재개발 사업을 수주하는 등 도시 정비 사업에서 두각을 드러냈습니다. 또한 독자적인 수직증축 구조시스템을 도입하여 3년 연속 리모델링 분야의 수주 1위를 달성하였습니다.

마지막으로, 포스코그룹이 이해관계자로부터 신뢰를 회복할 수 있도록 경영 전반을 겸허한 자세로 점검하고, 강건한 ESG 경영체제를 구현하였습니다.

경영체제 측면에서 스톡그랜트 폐지 등 경영층이 솔선수범하고, 조직 Slim화와 회의체 50% 감축 등으로 임직원들이 본질적인 성과 창출에 몰입할 수 있도록 제도를 개선하였습니다.

준법 및 윤리경영을 강화하기 위해 전문성과 독립성이 보장된 컴플라이언스 기구인 『POSCO Clean 위원회』를 출범하였습니다. 또한 최근 사회적인 눈높이를 반영한 新윤리규범 체계를 선포함으로써 모든 업무에 윤리 원칙이 반드시 지켜질 수 있도록 하였습니다.

이와 함께 탄소, 안전 등 핵심 ESG 지표를 경영 평가에 반영하여 실질적인 성과가 창출될 수 있도록 제도를 정비하였습니다. 또한 컨퍼런스콜 및 ESG NDR 등 투자자를 대상으로 ESG 성과에 대한 소통을 활성화하면서 신뢰받는 ESG 경영체제 구축을 위한 회사의 진정성을 알리고자 하였습니다.

## (2) 공시대상 사업부문의 구분

회사는 '24년말 기준 사업의 성격에 따라 6개 부문(철강, 인프라(무역, 건설, 물류 등), 이차전지소재, 기타)로 구분하였습니다. 각 사업부문에 속한 주요 제품은 아래와 같습니다.

구분	주요 재화 및 용역	
철강부문	열연제품, 냉연제품, 스테인리스 등	
인프라 부문	무역	무역, 자원개발, 생산 가공, 인프라 개발·운영, 발전시설 및 LNG 터미널 운영 등
	건설	에너지, 환경, 산업플랜트에서부터 주거시설, 초고층 빌딩, 도시개발, SOC사업 등
	물류 등	CTS(Central Terminal System) 사업, 글로벌 복합물류서비스 및 IT시스템 구축, 산업용 로봇 자동화 등
이차전지	리튬, 니켈, 양극재, 음극재, 리사이클링 등 EV 배터리소재 등	



소재부문	
기타부문	신성장 사업 발굴 등

### (3) 사업부문별 현황 및 영업 개황

#### [철강부문]

#### ■ 포스코

#### (가) 업계의 현황

##### 1) 산업의 특성

철강산업은 대한민국 경제발전에 중추적인 역할을 수행해 온 대표적인 기간산업(Key industry)입니다. 철강은 자동차, 조선, 가전, 건설 등 다양한 제조 분야에 사용되는 기초 소재로 활용되며, 그 특성상 전방 산업과의 밀접한 연관성을 가지고 있습니다.

##### 2) 산업의 성장성

2024년 전세계 조강생산량은 인도 등 신흥국의 견조한 수요에도 불구하고 글로벌 건축 기초와 중국 부동산을 비롯한 수요산업 부진이 지속되며 전년비 감소했습니다.

<세계 조강생산 추이>

(단위 : 백만톤)

구분	2024년 (연도)	2023년 (연도)	2022년 (연도)
세계	1,839	1,850	1,832
한국 (비율)	64 (3.5%)	67 (3.6%)	66 (3.6%)

\* 자료원: World Steel Association (www.worldsteel.org, 세계 조강생산 기준)

##### 3) 경기변동의 특성

철강산업은 경기 순환 주기 및 수요 산업의 업황 등락에 영향을 받고 있습니다. 따라서 철강 수요는 실물 경기 동향과도 관련이 있으며, 주요 수요처인 조선, 자동차, 가전, 건설 등 전방 산업의 업황에 의해 강재 수요가 증감 될 수 있습니다.

##### 4) 경쟁요소

철강산업은 자본 및 기술집약적 산업으로서 막대한 초기 투자를 필요로 하는 장치 산업입니다. 철강 업체들은 규모의 경제를 통한 생산원가 절감 및 가격 경쟁력 확보에 집중하고 있습니다. 한편, 미구주를 중심으로 자국 철강 산업을 보호하기 위한 보호무역주의가 심화되고 있고, 세계적으로 저탄소에 대한 요구가 가속화되고 있습니다. 당사는 수입재를 방어하고 국내 시장 점유율 확대에 주력하는 한편 저탄소 친환경 제품을 개발·확대하는 등 시장과 수요산업의 요구에 대응하기 위해 주력하고 있습니다.

##### 5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

전 세계적으로 탄소 중립에 대한 각국의 협력 체계가 강화됨에 따라 철강산업에 대한 환경 규제가 심화되고 있으며, 당사는 이에 대응하여 환경 오염 저감을 위한 설비투자를 지속적으로 실시해왔습니다. 친환경 철강제조법인 파이넥스 공법을 세계 최초로 상용화하였고, 수소환원

제철 기술 개발에 착수하는 등 저탄소 녹색성장이라는 미래의 환경 변화에 적극 대응해 나가고 있습니다.

### (나) 포스코의 현황

#### 1) 영업개황

회사는 마케팅, R&D, 기술서비스, 생산 등 종합 대응체제를 바탕으로 핵심·우량 고객사와 장기적 파트너십 관계를 강화하고 글로벌 보호무역주의에 대응하는 등 내수시장에서 경쟁우위를 지속적으로 유지해 나가고자 합니다. 글로벌 경쟁력 측면에서는 인도, 인니 등 철강수요 성장 권역의 변화와 글로벌 공급망 현지화 대응을 위해 인도네시아 상공정, 인도 냉연 등 거점별 철강 생산기지를 활용하여 글로벌 판매 네트워크를 강화하고 있으며, '23년 중국 하북강철 합작투자 등 현지 생산능력 증설을 지속적으로 검토하고 있습니다.

제품 측면에서는 고부가 제품인 Premium Plus 전략제품 개발 및 판매체계 구축을 통해 뉴모빌리티, 그린에너지, 스마트인프라 등 차세대 친환경 성장수요에 적극 대응하는 한편, 국내 최초의 탄소중립 마스터브랜드 Greenate 런칭, 수소환원제철 하이렉스(HyREX) 기술 개발 착수 등 2050년 탄소중립 로드맵을 단계적으로 실현해 가며글로벌 탄소중립 트렌드를 선도해 나아갈 예정입니다.

#### 2) 공시대상 사업부문의 구분

구분	주요 재화 및 용역	주요 고객
철강부문	열연제품, 냉연제품, 스테인리스제품	현대기아차그룹, KG스틸, 현대중공업그룹 등

#### 3) 시장점유율

(단위 : 백만톤, %)

구분	2024년		2023년		2022년	
	1~12월	점유율	1~12월	점유율	1~12월	점유율
생산(조강기준)	63	100.0	67	100.0	66	100.0
당사	35	55.2	36	53.5	34	51.9
타사	28	44.8	31	46.5	32	48.1

\* 자료원: World Steel Association (www.worldsteel.org)

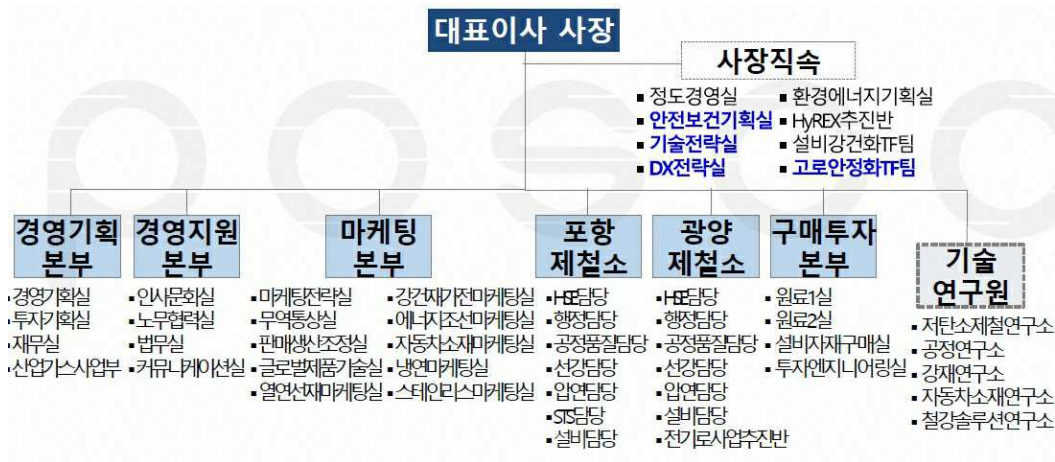
#### 4) 시장의 특성

철강산업은 자동차, 조선, 건설 등이 주요 수요 산업이며, 철강재는 이들 수요산업의 원자재로 사용되고 있습니다. 회사의 판매 구조는 내수와 수출의 비중이 약 51 : 49 수준이며, 수출 지역별로는 일본, 유럽, 동남아 등의 비중이 높은 편입니다. 회사는 주문생산/판매 체제를 유지하고 있으며, 안정적인 판매 확보를 위해 내수 판매 중 실수요 직거래 판매 비중을 약 60% 수준으로 유지하고 있습니다.

#### 5) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당사항 없습니다.

6) 조직도



■ 포스코스틸리온

(가) 업계의 현황

1) 산업의 특성

철강산업은 건설, 가전, 자동차 등 수요산업에 원자재를 공급하는 산업으로 당사는 포스코의 고품질 소재와 기술협력체계를 바탕으로 표면처리업종에서 기본적으로 요구되는 기술과 품질은 물론 납기 등에서 경쟁사 대비 우위의 입지를 확보하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

표면처리강판 시장은 고급재와 범용재 시장으로 양분되어 있으며, 범용재 시장은 기술평준화 및 중국산 저가재 유입으로 경쟁이 치열하여 시장 규모가 정체되어 있는 반면, 고급재 시장의 경우 고부가가치를 창출할 수 있을 뿐만 아니라 시장규모 측면에서도 성장 가능성이 높다고 판단하여 역량을 집중하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

철강산업은 총체적인 경제상황이나 경기변동의 영향을 많이 받습니다. 특히 당사 제품의 수요산업인 자동차, 건설, 가전산업 등의 수급상황에 따라 경영 실적이 영향을 받습니다.

4) 국내외 시장여건

국내외 철강제품의 공급과잉 그리고 수요산업의 부진이 지속되면서 어려움을 겪고 있습니다. 하지만 당사 주력 고부가가치 제품으로 알루미늄 도금 및 고내식 아연도금강판, Print/Lami 컬러강판, 그리고 스테인리스 및 알루미늄 등 비탄소강소재 표면처리 제품의 경쟁력을 향상시켜 안정적 수익기반 확보와 시장점유율 확대를 위해 더욱 노력하고 있습니다.

5) 경쟁요소

당사는 원가경쟁이 심화되고 있는 국내외 표면처리강판 시장에서 차별적인 고객가치 확립을

위해 고객 맞춤형 디자인과 솔루션을 강화한 마케팅 활동을 하고 있습니다.  
고급 컬러강판 생산라인(No.4CCL)에서 고부가 가전/건재용 컬러강판, 후물/광폭 컬러강판, UV 코팅 제품 등 차별화된 제품 판매 확대를 통해 고수익 창출에 주력하고 있으며, 도금강판 생산라인(No.2CGL)은 합리화를 통한 생산가능 폭을 확대함으로써 자동차강판 시장의 광폭 재 Needs에 대응하고 있습니다. 더불어 Myanmar 양곤에 5만톤 규모의 컬러강판 생산라인과 2만톤 규모의 도금강판 생산라인 가동을 통해 급속한 성장이 예상되는 동남아 지역에 교두보를 확보함으로써 본격적인 해외 현지화 전략도 준비하고 있습니다.

## (나) 포스코스틸리온의 현황

### 1) 영업개황

지난 2024년은 내수 경기침체에 따른 부동산/건설 등 전방산업의 수요회복 부진, 저가 수입재의 국내유입 증가, 글로벌 수요둔화 등 철강시장의 어려움이 지속되었던 한 해였습니다. 이처럼 불확실한 경영환경과 철강시장의 불황에 적극 대응하기 위해 비용절감 시나리오를 수립하고, 16대 과제를 선정, 실행하는 등 기업 체질개선과 본원 경쟁력 강화를 위해 다양한 경영활동을 추진하였습니다.

첫째, 마케팅/생산/R&D 일체화를 통해 고부가 차별화 제품 판매량을 확대하고 영업이익을 개선하였습니다.

도금제품은 자동차 부품용 고내식 도금강판을 지속 개발하고 알루미늄 도금강판의 판매를 확대하여 이익개선에 기여하였으며, 컬러제품은 STS 컬러강판 등 WTP 제품판매 확대와 친환경 제품개발에 집중하였습니다. 현장에서는 품직부적합률, 설비장애율을 개선하여 고부가 제품의 안정적 생산기반을 마련하였습니다.

둘째, 원가경쟁력을 강화하기 위한 발판을 마련하였고, 현금흐름 중심 경영을 추진하였습니다.

가공공장을 폐쇄하여 외주로 전환하고 인력감축을 추진하였으며, 설비효율 개선과 태양광 발전설비 도입으로 Utility 비용을 절감하는 등 원가경쟁력 강화를 위한 기반을 마련하였습니다. 더불어 채권관리 프로세스를 재정립하여 연체/부실채권을 감축하였고, 미얀마법인은 가동률 하락에 선제적으로 대응하고자 구조조정을 실행하여 조직을 효율화 하였습니다.

셋째, 전 직원 중심의 안전 활동 강화로 중대재해 Zero를 지속하였습니다.

전 직원이 참여하는 안전 활동을 기반으로 중대재해 발생 위험 감소에 대한 잠재위험을 발굴하고 작업표준을 재정립하여 산업재해 예방체계를 확립하였습니다.

또한 자율적이고 자발적인 드러내기 활동을 장려하여 안전한 사업장이 지속될 수 있도록 하였습니다.

넷째, 조직문화 개선과 ESG 경영활동을 강화하였습니다

온실가스 저감활동 강화, 안전보건 문화확산, 지속가능한 공급망 관리 등의 성과를 인정받아 환경부장관상 및 K-ESG 종합경영대상을 수상하였으며, 5년 연속

ESG 평가에서 A등급을 획득하여 대내외 신뢰도를 향상시켰습니다. 또한 조직문화 개선을 위해 노사 One-Team의 조직을 구성하여 상호 이해와 존중의 문화를 확산, 직원들이 행복하게 일할 수 있는 일터를 구현하고자 하였습니다.

이상 2024년 주요 경영성과를 기반으로 2025년에는 보다 지속성장 가능한 기업으로도약하

기 위하여 전사의 역량을 집중하는 한 해가 될 수 있도록 하겠습니다.

2) 공시대상 사업부문의 구분

포스코스틸리온은 표면처리장판(도금 및 도장장판) 제조전문기업으로 단일사업을 영위하고 있습니다.

3) 시장점유율

동종사의 정확하고 객관적인 현황을 입수하기 어려워 시장점유율의 기재를 생략하였습니다.

4) 시장의 특성

철강산업은 자동차, 가전, 조선, 건설산업 등이 주요 수요산업으로 구성되어 있으며 철강재는 이들 수요산업의 원자재로 사용되고 있습니다. 지역별 판매를 보면 국내와수출비중이 54%:46% 수준이며, 수출지역별로는 유럽, 중남미, 서남아, 미국, 중국 등의 비중이 높은 수준입니다.

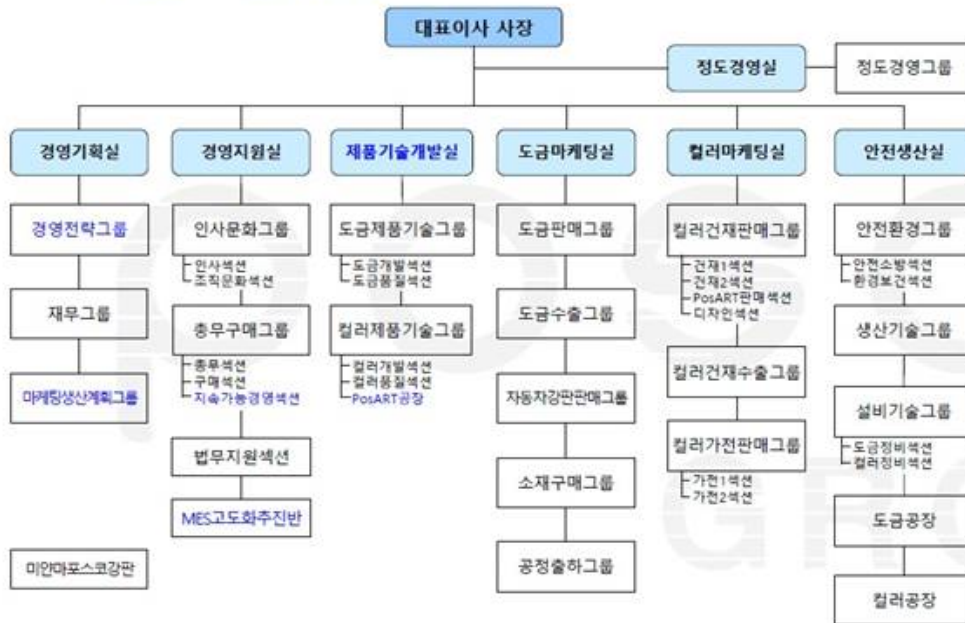
5) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당사항 없습니다.

6) 조직도

조직도 : 7실 19그룹 3공장 20섹션 1추진반

25.1.2. 부



■ 포스코엠텍

(가) 업계의 현황

코로나 팬데믹 이후 나타난 인플레이션 쇼크와 기준금리 인상, 전쟁에 따른 지정학적 Risk 영향으로 세계 경제는 저성장 국면으로 진입하였습니다. 물가 안정세에 따른 금리 인하 전환에도 불구하고 중국 경제 부진, 관세 인상 등에 따른 교역 감소 등으로 2025년 경제성장률은 2024년과 동일한 3.2%를 유지할 것으로 전망되고 있습니다.

당사와 밀접한 연관을 가지고 있는 철강 경기는 물가 진정, 통화정책 완화라는 긍정적 요인에도 불구하고, 주요국 건설경기 침체 여파에 따른 부정적 요인으로 인해 저성장이 예상되고 있습니다. 중국 부동산 시장 부진의 장기화, 고환율, 관세 정책에 따른 무역 불확실성 등이 내수 시장에 주요 이슈로 작용할 것으로 전망됩니다.

알루미늄 LME 가격은 선진국 산업 호조, 중국의 경기부양책 등으로 2024년 반등하는 모습을 보였으나, 2025년은 무역 마찰에 따른 수출입 차질, 전방산업 수요 감소 전환 등의 불확실성이 작용할 것으로 예측되고 있습니다.

### (나) 포스코애크의 현황

#### 1) 영업개황

2024년 LME AI 가격 상승 여건 속에서 알루미늄 탈산제 판매량이 증가되었음에도 불구하고, 포장자동화 프로젝트 수주감소 등으로 매출액 3,466억원, 영업이익 14억원, 당기순이익 6억원의 실적을 기록하였습니다.

지난해 사업별 주요 경영활동 및 성과는 다음과 같습니다.

철강부원료사업은 국내 저가 원료 구매 및 신규 고객사 확보로 판매 확대, 철강부원료 고부가가치화를 위한 경쟁력 향상 기술개발 추진 등 저원가·고효율 체계 구축으로 제조경쟁력 및 수익성 향상에 최선을 다하였습니다.

철강제품포장사업은 포장자동화 기술제휴 등 포장설비 Data 기반의 선제적 설비관리 및 최적화를 통한 포장자동화 경쟁력 강화로 고부가가치 사업화를 추진하였습니다.

위탁운영사업은 용융망간 조업기술 및 연속생산체제 최적화로 공급량 증대에 매진하였으며, 저가원료 발굴로 페로망간제품 원가경쟁력 강화를 위해 노력하였습니다.

#### 2) 공시대상 사업부문의 구분

회사는 사업의 성격에 따라 4개의 부문(철강부원료, 철강제품포장, 엔지니어링, 위탁운영)으로 구분하였습니다. 각 사업부문에 속한 주요 제품 및 주요 고객은 아래와 같습니다.

사업부문	주요 재화 및 용역	주요 고객
철강부원료	알루미늄 탈산제 펠레트, 미니펠레트, 인고트 등	(주)포스코
철강제품포장	철강포장 용역, 포장설비 정비 등	
엔지니어링	철강포장 엔지니어링, 기계설비 등	
위탁운영	페로망간공장	

#### 3) 시장점유율

(단위: 톤)

회사명	제51기		제50기		제49기		비고
	매출수량	점유율	매출수량	점유율	매출수량	점유율	
포스코엠텍	38,284	44.3%	31,984	44.7%	31,245	44.0%	-
피제이메탈	48,231	55.7%	39,600	55.3%	39,700	56.0%	-
계	86,515	100.0%	71,584	100.0%	70,945	100.0%	-

\* 알루미늄 탈산제는 국내시장 전체 생산량 및 판매량 등이 집계되지 않아 정확한 시장점유율은 산정하기 어려움

#### 4) 시장의 특성

##### - 제강용 알루미늄 탈산제

제강용 알루미늄 탈산제(Al Deoxidize)는 제강공정에서 과포화된 산소를 제거할 목적으로 사용되는 부원료입니다. 철을 생산하기 위해서는 제선과정과 제강과정을 거치게 되는데 먼저 고로에서 선철을 생산하고 이어서 제강과정을 거쳐 철을 생산하게 됩니다. 제강과정 중에는 고로에서 생산된 선철이 내부에 탄소가 많이 함유되어 있기때문에 산소를 투입하여 용강 중의 탄소를 제거하는 탈탄작업을 합니다.

탈탄작업이 완료된 용강은 용강 내에 산소를 포함하고 있는 가스 또는 슬래그와 접촉하여 일정한 산소가 불가피하게 용존해 있게 됩니다. 이와 같이 용강 중에 용존산소가 존재하게 되면 이들 용존산소는 용강의 응고 과정에서 기포 또는 산화물을 생성하여 제품의 품질을 떨어뜨리는 원인이 됩니다.

따라서 제강공정에서는 용존산소의 양을 일정한 이하로 감소시키는 탈산작업이 필요하게 되는데, 이 때 첨가되는 원료가 당사가 생산하고 있는 알루미늄 탈산제입니다. 또한, 알루미늄 탈산제는 제강 제품 및 스테인리스 철강의 용접성 인성을 강화시키고 고온과 부식에 대한 저항력을 강화시키며 용강 및 슬래그 탈산과 Al성분조절 및 충력치를 증가시키므로 제강 및 스테인리스 철강 생산에 없어서는 안될 중요한 재료 중 하나입니다.

또한, 당사는 알루미늄의 국제가격 등락폭이 큼에 주목하여 리스크관리를 하고 있으며, 국내 공급의 안정화는 물론시장의 다변화에도 동참하고자 노력하고 있습니다.

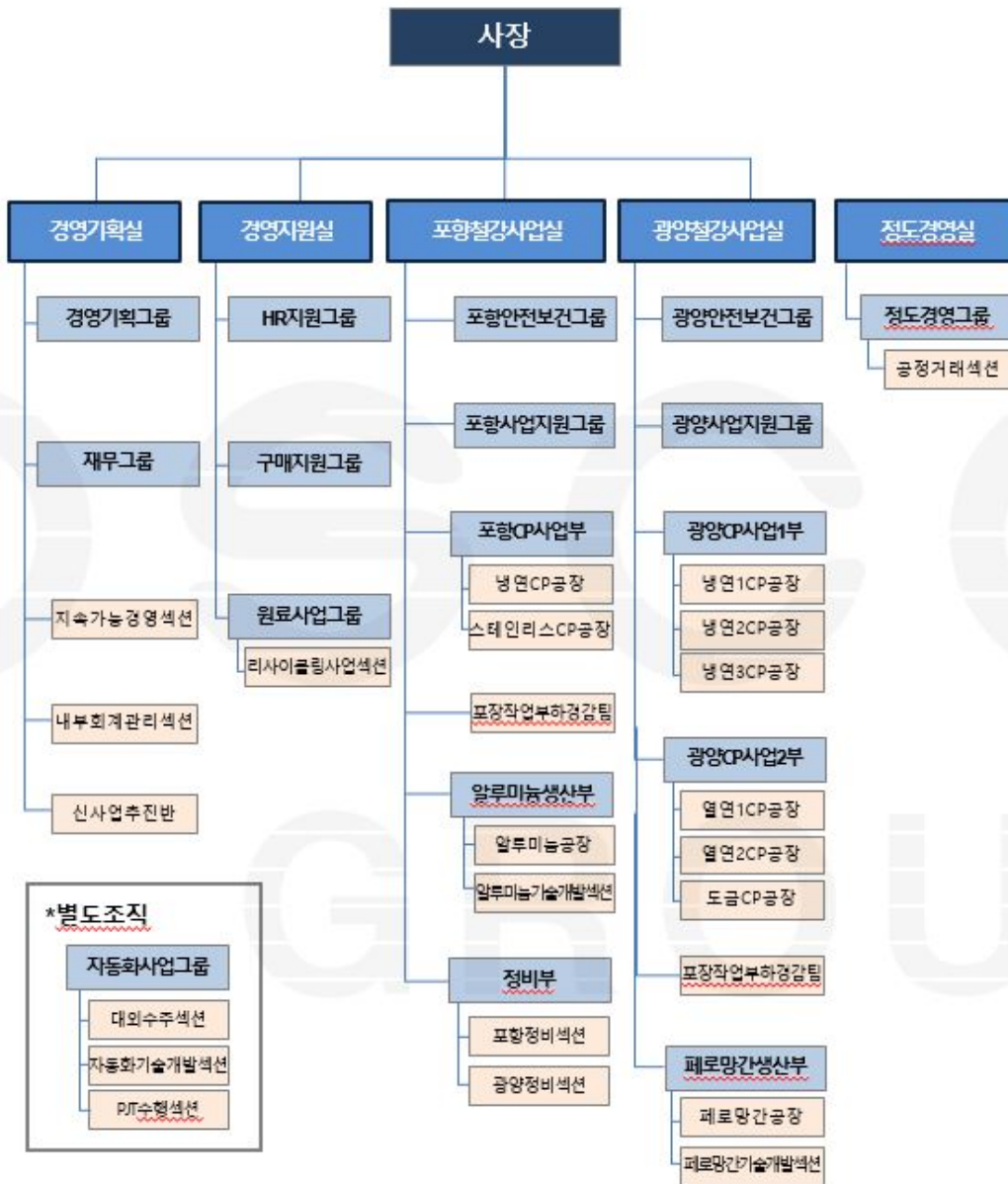
##### - 철강포장

포스코엠텍의 철강포장은 포스코의 열연 및 냉연, STS강판 공장에서 생산되는 Coil을 포장하는 업무를 말합니다. Coil의 포장작업은 포장재료의 납품, 제품포장라인 설비 및 결속기 등의 설비정비업무, 포장수행업무 등으로 구성되어 있어서 이를 일괄 수행하는 체제로 운영되어야만 효율적인 관리와 경쟁력이 있다는 포스코의 판단 아래 당사가 독자적으로 그 임무를 위임받아 차질없이 수행하고 있습니다.

#### 5) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당사항 없습니다.

#### 6) 조직도



[인프라부문(무역)]

■ 포스코인터내셔널



## (가) 업계의 현황

### 1) 산업의 특성

#### - 트레이딩사업

세계경제의 글로벌화가 급격히 진행되고 비즈니스의 융/복합으로 산업 간 경계가 불분명해지면서 다양성과 개방성을 바탕으로 그 어느 때보다 큰 성장의 기회요인을 갖게 되었습니다. 이에 따라 환경 변화에 민첩하게 대응하면서, 새로운 시장과 사업을 개척하고 부가가치를 창출하는 종합사업회사로서 탈바꿈 해가는 추세입니다. 오랜 기간 축적한 KNOW-HOW와 해외 네트워크를 바탕으로 상권 개척 및 소재/모빌리티/식량 등 핵심사업 Value Chain을 확대하고, 바이오를 비롯한 미래사업을 육성하는 등 다양한 분야로 사업 영역을 확장해 가고 있습니다.

#### - 에너지사업

천연가스는 저탄소에너지원으로써 여전히 전세계적으로 수요가 견고하게 유지되고 있으며 특히 동남아시아와 같은 신흥 경제권에서는 천연가스가 석탄에 비해 탄소 배출이 적고, 발전과정에서의 유연성과 신속한 가동 능력 덕분에 경제 성장과 인구 증가에 따른 전력사용 증가에 대응하기 위하여 그 수요가 계속해서 증가하고 있습니다. 이렇듯 천연가스는 전 세계적으로 중요한 에너지 자원이기 때문에, 글로벌 수급 상황과 지정학적 리스크가 산업 전반에 막대한 영향을 미칩니다.

한국에서 천연가스산업의 도매 부분은 한국가스공사가, 소매 부분은 지역별 도시가스사업자가 독점적으로 사업을 영위하고 있으며, 자가소비에 한해 직도입을 허용하고 있습니다. 단, 민간 직도입은 발전용 및 산업용 신규 수요를 보유하고 일정 규모 이상의 저장설비를 갖춘 사업자에 한해 가능하며, 직도입한 물량은 한국가스공사의 주배관망 또는 수요처와 직접 연결된 직배관망을 통해 수요처로 공급됩니다. (주)포스코인터내셔널, 에스케이이엔에스(주), (주)포스코, GS칼텍스(주), 한국중부발전(주), 파주에너지서비스(주), 나래에너지서비스(주), GS EPS(주), S-Oil(주), GS파워(주), SK에너지(주) 등이 자가소비용 LNG 직도입을 통해 시장에 참여하고 있습니다.

발전산업의 경우 국가·지리적으로 전력계통이 고립되어 있어 인접국과 계통연계 및 전력유통이 곤란하며 전력 공급원과 주요 수요처 간 이격으로 장거리 송전이 필요합니다. 전기는 수요와 공급이 동시에 이루어져 저장이 불가능한 재화이기에 안정적인 전력공급을 위하여 적정수준의 예비설비 보유가 필수이며, 초기에 대규모 투자가 소요되고 투자비 회수에 장기간이 소요되는 특성을 가지고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

#### - 트레이딩사업

과거의 단순 수출 대행 역할과 외형적 성장을 중시하는 전략에서 벗어나 적극적으로 신규 거래선을 발굴하는 한편, 전후방 영역으로의 확장 등 지속적인 사업모델 개선을 통해 수익성을 제고하는 형태로 변모해 가고 있습니다. 자체 해외 네트워크를 활용, 사업을 통해 파생되는 금융과 물류 기능을 강화하고, 해외 생산, 합작 투자 등을 통해 사업의 Value Chain 확대 및 부가가치 증대를 도모하고 있습니다.

#### - 에너지사업

아시아 지역의 에너지 수요 증가가 석유가스개발산업에 중요한 역할을 하고 있습니다. 특히

중국과 인도의 경제 성장과 도시화가 천연가스 수요를 크게 증가시키고 있으며, 아시아 시장의 확대는 석유가스개발산업의 참여자들에게 새로운 기회를 제공하고 있습니다. 또한 최근 AI 기술의 발전과 디지털 전환이 가속화됨에 따라 데이터 센터의 전력 소비가 폭발적으로 증가하고 있으며, 천연가스가 이러한 전력 수요를 충족하는 데 중요한 역할을 할 것으로 기대됩니다.

발전산업의 경우 국가 경제성장과 밀접한 관계가 있으며 에너지 소비의 전력화에 따라 전력 소비는 지속적 증가추세에 있습니다. 제11차 전력수급기본계획 실무안의 전력수급 전망에 따르면 전력소비량은 '24년~'36년 기간 중 연평균 2.0% 증가가 전망됩니다.

### 3) 경기변동의 특성

#### - 트레이딩사업

종합사업회사는 교역 환경을 변화시킬 수 있는 모든 정치, 경제적 변수들의 영향을 받고 있습니다. 최근 미국과 중국의 무역 분쟁, 주요 선진국의 경기 둔화에 따른 글로벌 성장세 약화, 러시아-우크라이나 전쟁 장기화 등으로 인해, 회사의 사업과 관련된 환율 및 원자재 가격 등 주요 경제 지표와 비즈니스 환경 변동성이 확대되고 있습니다.

#### - 에너지사업

천연가스의 경우 산업의 특성상 회사의 수익이 원자재 가격에 밀접하게 연동됩니다. 상업 생산중인 미얀마 가스전, SENEX Energy 등의 수익이 자원개발 수익의 대부분을 차지하고 있어, 경기 변동이 회사의 수익에 상당한 영향을 미치는 반면, LNG수입터미널은 장기임대수요를 기반으로 한 비즈니스 특성상 경기변동의 영향이 미미합니다.

발전산업의 경우에는 산업용 전력수요가 많은 우리나라 특성상 경기변동에 따라 전력수요가 영향을 받고 있습니다. 또한 변동비 반영시장(Cost-Based Pool)에서 다수의 발전회사가 변동비에 기초한 경쟁을 통하여 전력시장에 전력을 공급하고 있어, 계절별 수급에 따른 전력예비율 및 연료비 경쟁력 등에 따라 회사의 수익에 영향을 미칩니다.

### 4) 회사의 경쟁 우위 요소

#### - 트레이딩사업

##### (철강/모빌리티 사업)

포스코그룹의 일원으로서 철강, 건설, 이차전지소재, IT, 에너지 등 그룹사와의 협업을 바탕으로 사업영역을 확장하고 다양한 Synergy 효과를 창출하고자 노력하고 있습니다. 태양광, 풍력 등 신재생 에너지 산업과 미래 모빌리티 시장으로 사업을 본격 확대하고, 제철소의 탄소 저감을 위한 철스크랩, HBI 등 원료 공급망을 구축해 나가고 있습니다. 이차전지 관련 분야에서는 다년간 축적된 비철금속 사업 역량을 기반으로 흑연, 리튬, 니켈, 블랙매스(BM) 등 이차전지소재 공급망을 구축, 안정적 원료 조달을 위한 역할을 더해 나가고 있습니다.

##### (미래 모빌리티용 구동모터코아 사업)

자회사인 (주)포스코모빌리티솔루션을 활용하여 향후 지속 성장이 전망되는 친환경자동차용 구동모터코아사업에 진출하였으며, 2030년 7백만대 이상 규모로 구동모터코아생산 확대를 추진하고 있습니다. 특히 동 사업은 포스코産 고품질 무방향성전기강판을 소재로 활용하여, 포스코모빌리티솔루션의 독자적인 적층방식을 통해 제품을 생산하는 사업으로서 최고 수준의 품질 경쟁력을 보유하고 있습니다.

##### (인도네시아 팜농장 사업)

인도네시아 Palm 농장을 개발, 현지 Palm Oil 양산 체제를 갖추어 점진적으로 판매를 확대하고 있습니다. 2022년 12월 CPO(Crude Palm Oil) MILL 3기도 추가 건설하여 연간 CPO 약 25만톤 생산가능한 체제를 구축하였으며, RSPO 인증을 통해 친환경적인 팜농장사업을 영위하고 있습니다. 팜사업의 밸류체인을 확장하기 위해 팜농장에서 생산하는 CPO를 정제하는 정제법인을 설립하고 50만톤 Capa 규모의 정제소건설을 추진중입니다. 아울러 정제소 건설에 따라 확보된 Captive 수요를 충족시키기 위해 팜농장 추가 확장을 지속 검토하고 있습니다.

#### (미얀마 호텔 사업)

미얀마 양곤에 위치한 POSCO INTERNATIONAL AMARA Co., Ltd. 법인은 미얀마 롯데 호텔 양곤을 소유하고 있습니다. 미얀마 롯데 호텔 양곤은 현재 호텔 객실 343실과 장기 투숙객을 위한 레지던스 315실로 이루어져 있으며, 객실 외에도 피트니스 센터, 다양한 레스토랑, 실내외 수영장 및 동시통역이 가능한 비즈니스센터를 보유하고 있습니다. 지난 2017년 9월 개관하여 상업 가동을 시작한 호텔은 2017년부터 10년간 호텔롯데와 호텔위탁 운영계약을 체결하여 운영 중입니다.

#### - 에너지사업

##### (미얀마 가스전 사업)

2021년 2월부터 3단계 개발사업의 일환으로 저류층의 저압가스 생산을 위한 가스승압플랫폼 EPCIC 공사를 개시하여, 2024년 4월 완공 후 5월부터 신규 설비를 통해 가스를 생산 중입니다. 또한, 추가 매장량을 확보하여 현 수준의 가스생산 유지를 위해 필요한 4단계 개발사업은 2024년 7월 본공사를 착수하였습니다.

4단계 개발은 심해 2개 필드 내 생산정 3공 및 천해 1개 필드 내 생산정 1공을 추가로 시추하고 해저 배관 및 생산시설과 기존 플랫폼에 공정 설비를 추가 설치하는 작업으로 2027년 가스 생산을 개시할 계획입니다.

##### (LNG 사업)

종합사업회사로서 보유하고 있는 국내외 프로젝트 개발 역량과 전문 트레이딩 역량을 기반으로, 포스코그룹 자체 LNG 수요를 바탕으로 한 LNG 트레이딩, 이를 연계한 선박운전 및 LNG 병커링 사업을 적극 추진 중에 있습니다. LNG 트레이딩 분야에서는 2017년 국내 최초로 LNG 거래를 개시하였으며, 2022년 5월에는 美 Cheniere Energy와 20년간 LNG 40만톤 공급 계약을 체결, 2022년 10월 판매 계약 체결도 완료하였습니다. 이와 더불어 그룹 가스사업 전략과 연계하여 전체 LNG 밸류체인 내에서 주도적으로 사업을 개발해 나갈 계획입니다.

이에 더하여 '23년 1월 1일부 포스코에너지와의 합병을 통하여 탐사, 생산, 저장, 발전에 이르는 LNG 통합 밸류체인을 보유하게 되었습니다. 이를 통하여 회사는 미얀마 및 호주 가스전 외 신규 가스전 탐사, 광양 LNG터미널, 인천 LNG 복합화력발전 등 LNG통합 밸류체인을 활용한 사업 확장을 계획하고 있습니다.

##### (호주 육상가스전 사업)

2022년 에너지사업 거점 확장을 위해 인수한 Senex Energy는 호주 동부연안 브리즈번에 위치한 에너지기업으로, 동호주 육상광구에서 천연가스를 생산하여 호주 내수시장과 해외 수출용 LNG 액화플랜트에 공급 중에 있습니다. 인수전인 2021년 천연가스 생산량 19.6PJ, 영업이익 2600만 호주달러를 기록했던 Senex Energy는 2024년에는 생산량 27.8PJ, 영업이익 4400만 호주달러(약 400억원)의 성과를 거두고 있습니다. 또한 2022년 7월 국제유가의 강세 국면 및 호주 동부의 내수가스 공급부족 상황을 가스 증산의 적기로 판단하여 증산

을 위한 추가개발에 착수하였으며 2025년말 가스생산량 60PJ(인수시점 대비 3배 증산) 생산체제 구축을 목표로 증산개발 작업이 진행 중에 있습니다.

#### (인도네시아 부생발전 사업)

인도네시아 부생가스 발전소는 인도네시아 반텐주 쥘레곤시 포스코 일관제철소 내에 위치하여 제철소에서 발생하는 부생가스(BFG, COG, LDG)로 전력을 생산해 제철소에 공급하고 있습니다. 동남아 최초의 부생가스 발전소로, 2014년 3월 총 200MW 발전설비 규모로 종합 준공되어 2024년 기준 약 60만가구가 사용할 수 있는 전력을 생산하고 있습니다.

#### (국내 육상풍력발전 사업)

신안그린에너지는 전라남도 신안군 자은면 일대에 총 20기의 육상풍력발전기를 운영 중에 있습니다. 2015년 1월부터 단계별 개발행위허가를 받아 착공하였으며, 2016년 12월 24MW, 2017년 6월 18MW에 이어 2018년 6월 20.7MW 발전기를 건설하여 총 62.7MW의 상업운전 중에 있습니다. 신안그린에너지는 연간 약 12만 MWh의 청정 에너지를 생산하고 있으며, 약 4.9만톤의 이산화탄소 절감 효과를 거두고 있습니다.

### (나) 회사의 현황

#### 1) 영업개황

2024년 세계 경제는 중국 등 글로벌 경기 회복이 지연되는 가운데, 러시아-우크라이나 전쟁 및 중동 분쟁 장기화로 지정학적 리스크가 심화되고, 미국 등 주요국 선거에 따른 환율·원자재 시황 변동성 증가, 그리고 불안정한 국내 정치 상황까지 더해지는 등 불확실성이 지속되었습니다.

불확실한 경영환경 속에서도 포스코인터내셔널은 탄자니아 흑연광산 투자, 인도네시아 팜유 정제공장 착공과 같이 미래 성장 사업으로 사업의 영역을 넓혔고, 미얀마 가스전 4단계 개발과 세넥스에너지 증산 체제를 본격적으로 구축해 나가는 등 업의 연결과 확장을 계속해 왔습니다.

2024년 한 해 동안의 주요 경영활동 및 성과는 다음과 같습니다.

첫째, 에너지, 소재, 식량 3개 핵심사업의 성장 및 경쟁력 강화 전략을 차질 없이 추진하였습니다.

에너지사업은, LNG 밸류체인 시너지 창출을 위한 적극적인 투자를 진행하였으며, 안정적인 에너지 공급을 추진하였습니다.

LNG 밸류체인의 상류 부문에서는 E&P 가스자산 개발/안정화 및 적기 증산체제 구축을 목표로, 미얀마 가스전 4단계 개발을 성공적으로 수행하고 있으며, 호주 Senex Energy는 인수시점 대비 3배 증산체제 구축을 위한 추가 설비 투자를 진행하였습니다.

중류부문은 그룹 LNG 수요 증가에 대비하여 광양 제2터미널의 적기 확장, KOGAS 당진 기지내 전용 탱크 건설을 추진함과 동시에 선박 시운전, 병커링과 같은 연계사업을 확대하는 등 LNG 밸류체인 강건화를 적극 추진하고 있습니다.

하류부문은 장기 LNG물량(저가연료) 도입 통한 연속 운전 조기 전환 등 수익성 확보를 위해 노력하고 있으며, 3,4호기 신예화 및 그룹사 전력수요 대응을 위해 광양 구역전기사업 허가

와 ASEAN 중심의 글로벌 LNG발전사업 확장을 추진중입니다.

소재 사업에서는, 철강과 모빌리티를 중심으로 그룹사 시너지를 극대화하여 글로벌 시장 개척과 핵심부품 및 원료 공급 역량 강화에 앞장섰습니다.

철강은 포스코와 공동 통상이슈 대응 및 수주 강화를 통해 수출 판매량을 증대시켰고, 대형 고객사 MOU, 장기계약 체결, 신수요 개발 등 다양한 방식으로 상권을 확대하였습니다. 또한 자동차 OEM 社 및 국내 LNG 터미널 PJT 에 철강재 패키지를 공급하는 등 고객의 패키지 소싱 니즈에 맞춤 대응함으로써 판매 역량을 강화하였습니다.

모빌리티 분야에서도 구동모터코아와 연계한 전기장판 패키지 마케팅을 통해 유수의신규 고객사 수요 창출에 성공하였으며, 멕시코와 폴란드에 구동모터코아 생산 인프라를 추가함으로써 2030년까지 글로벌 750 만대 이상 생산체제 구축 목표를 단계적으로 완성해 나가고 있습니다.

또한 포스코그룹의 핵심 사업인 이차전지소재 분야에서는 IRA, CRMA 로 인한 글로벌 공급망 이슈에 적극 대응하여, 탄자니아 마헨게 흑연광산에 지분을 투자함으로써 안정적인 흑연 공급망을 확보하는 한편, 그룹 이차전지 사업회사들과 협력 모델을 구축, 포스코필바라리튬 솔루션의 리튬 판로를 개척하고 포스코 HY 클린메탈에 BM 을 공급하는 등 그룹사 주요 원료 공급망 확보에 노력하고 있습니다.

식량과 바이오사업은, 밸류체인 확대와 역량 강화를 위한 기반을 구축하였습니다.

팜사업은 수익 안정화와 바이오 및 친환경 원료 사업으로의 확장을 위한 신사업 개발을 추진 하였습니다. 팜농장 확장을 위한 인수 매물을 발굴하고 상세 실사를 수행하였으며, 인도네시아 칼리만탄 지역에 연간 50 만톤 규모의 바이오원료와 식용유지를 생산하는 팜 정제공장을 준공하였습니다.

또한 친환경 소재 사업인 바이오플라스틱 및 리사이클링 사업은, 신규 시장 및 거래선을 개발하고 MOU 등을 통한 협력 강화로 연간 판매량을 대폭 확대하면서 Major 친환경 소재 트레이더로서의 지위를 공고화하였습니다.

둘째, 회사의 구체적인 중장기 전략을 공표하고 이와 연계한 브랜드 전략을 발표하는등 활발한 대외 소통을 하였으며, 글로벌 경기 둔화에 적극 대응하여 안정적인 경영기반을 구축하는데 집중하였습니다.

우선, 회사의 기업 및 주주가치 제고를 위한 '기업 Value-up 프로그램'을 통해, 에너지·소재·식량 3 대 핵심 사업별 중장기 전략 및 성장 프레임워크를 수립, 발표함으로써, 향후 회사의 경영 방향과 성장성을 구체적으로 제시하였습니다. 또한 회사의 비전 및 중장기 전략과 연계한 브랜드 아이덴티티 '지구적 스케일의 답을 찾다'를 선포함으로써 대내외 이해관계자들의 성장 기대감과 신뢰감을 형성하였으며, 주주환원율을 대폭 상향하고 중간배당을 신설하는 등 주주가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

또한, 장기적인 글로벌 경기 침체에 대응하여, 재무건전성 강화 및 경영 구조 개선을 추진 하였습니다. 회사 최초로 글로벌 신용등급을 획득(S&P BBB+, 무디스 Baa2)함으로써, 시장경쟁력 제고 및 저리 자금 조달 기반을 마련하였으며, 향후 성장사업 투자 본격화를 대비하여 안정적이고 다변화된 투자 재원을 확보하였습니다. 또한 불확실성이 높은 경영환경에 대응, 자산효율화를 위해 부실사업에 대한 구조조정을 실행하였으며, 기술 및 경영환경 변화에 선

도적 대응을 위한 전사 DX 전략을 수립하여 BIZ 혁신을 추진하였습니다.

마지막으로, 글로벌 ESG 경쟁력을 강화하기 위해 경영체계를 강화하고 환경과 지배구조 분야에서 성과를 창출하기 위해 노력하였습니다.

우선, 공급망 ESG 관리체계 시스템을 구축하였습니다. 협력사들의 데이터를 분류하고 공급망 ESG 평가를 체계화 하였으며, EU CSDDD(공급망 실사지침) 대응을 위한 인권·환경 평가 강화 및 고위험군 예방체계를 수립하였습니다.

또한, Global Standard를 반영한 윤리경영/컴플라이언스 제도를 개선하고, IFRS 지속가능성 공시기준을 반영한 기업시민보고서를 발간하는 등 노력한 결과, 한국 ESG기준원의 '24년 상장사 ESG 평가에서 통합등급 A를 획득하고, 대한민국 지속가능성대회에서 산업별 지속가능성지수상, 지속가능경영보고서상, 최고경영자상 3개 부문 모두 수상하는 성과를 달성하였습니다.

### 2) 공시대상 사업부문의 구분

당사는 사업의 성격에 따라 2개의 부문(트레이딩, 에너지)으로 구성되어 있습니다

구분	주요제품 및 용역	순매출액 비중(%)
트레이딩사업	철강/철강원료, 식량소재, 친환경차부품, 이차전지소재, 구동모터코아, 팜오일, 면방, 광물자원 등	87.2%
에너지사업	천연가스, LNG터미널, 발전, 신재생 등	12.8%

### 3) 시장점유율

회사의 2024년 연간 수출실적은 통관기준 87억불로서 전기 대비 6.3% 감소하였습니다. 한국 전체의 수출 실적은 전기 대비 8.1% 증가하였으며, 한국 전체 실적 대비 회사의 실적 비중은 1.27%입니다

(단위 : USD백만)

구분	2024년		2023년		2022년	
	실적	점유율	실적	점유율	실적	점유율
한국 전체	683,692	100%	632,226	100%	683,585	100%
포스코인터내셔널	8,689	1.27%	9,270	1.47%	10,018	1.47%

출처 : 한국무역협회 무역정보네트워크(www.kita.net)

2024년 연간 회사의 매출 중 수출(삼국간 거래 포함, 이하 동일)은 86.1%에 달하고 있습니다. 수출 실적의 지역별 비중은 중국 11.5%를 비롯, 아시아 지역이 전체 수출실적의 67.4%를 차지하고 있으며, 북미 지역 10.6%, 유럽 지역 11.0%, 기타 지역 11.1%의 비중을 차지하고 있습니다. 품목별 수출 비중은 철강 75.7%, 에너지 9.6%, 식량소재 14.6%, 기타 0.1%를 각각 차지하고 있습니다.

4) 시장의 특성  
- 트레이딩사업  
(국내시장여건)

국내 경영 환경은 고금리와 고물가라는 복합적인 어려움 속에서 불확실성이 지속된 한 해였습니다. 수출은 선방했지만, 내수 부진과 기업들의 투자 위축으로 성장세가 둔화되었습니다. 글로벌 경기 둔화와 지정학적 리스크는 추가적인 불안 요인으로 작용했으며, 기업들은 이러한 환경 속에서 비용 절감과 디지털 전환 등을 통해 위기를 극복하기 위해 노력하고 있으나, 여전히 경제 회복에는 시간이 필요할 것으로 전망됩니다.

(해외시장여건)

세계 경제는 미-중 패권 경쟁이 지속되는 가운데, 핵심 공급망을 중심에 두고 자국 중심의 보호무역주의가 강화되고 있으며, 러시아-우크라이나 전쟁, 이스라엘-팔레스타인 분쟁에 따라 다시금 높은 불확실성에 직면해 있습니다. 특히, 미국의 급격한 기준금리 인상이 전세계적으로 금리, 환율 등 거시경제 지표에 영향을 미치며, 글로벌 실물경기 침체로 이어지고 있습니다. 이와 함께 중국의 시장 침체에 따른 경기둔화로 글로벌시장 경기에 악영향을 미칠 것으로 전망되고 있습니다.

- 에너지사업  
(국내시장여건)

천연가스 수요의 대부분을 수입에 의존하고 있는 상황에서 에너지 안보를 강화하고 공급의 안정성을 제고하기 위하여 해외자원개발 광구의 확보를 위한 국가적 차원의 지원은 필수적이며, 해외자원개발 특별용자 확대 등 국가적인 지원을 다시 활성화하려는 추세에 있습니다. LNG수입터미널은 한국가스공사가 자체 수요를 기반으로 시장을 주도하고 있으며, 대규모 자본력과 높은 신용도를 갖추고 있는 일부 민간 LNG터미널 사업자가 참여하고 있습니다.

발전산업의 경우 정부는 전력산업에 경쟁을 도입하여 효율성을 제고하고자 2001년에 한국전력공사로부터 6개의 발전자회사를 분리하고, 발전회사가 시간대별 경쟁입찰 방식으로 전력거래소를 통해 전력을 판매하는 변동비 반영시장(CBP, Cost-Based Pool)을 도입하였습니다.

주요 발전사로는 한국전력공사의 발전자회사 6개사(한국수력원자력(주), 한국남동발전(주), 한국중부발전(주), 한국서부발전(주), 한국남부발전(주), 한국동서발전(주))과 기타 민간발전사(포스코인터내셔널(주), GS EPS(주), SK이노베이션 E&S(주), 에스과워(주), GS과워(주) 등)가 있습니다.

(해외시장여건)

국제 천연가스가격은 연초 평년대비 온화한 날씨 지속으로 난방 수요 감소에 따른 높은 재고율로 하락하였습니다. 다만, 중동과 러시아-우크라이나의 분쟁에 따른 지정학적 리스크로 인한 상승요인이 있었으나, 시장에 충분한 공급물량과 유럽 및 아시아의 높은 재고로 인한 수요 약세로 상승폭은 제한되었습니다. 이로 인해 '24년 JKM(아시아 LNG Spot 가격) 평균 가격은 11.8불 수준으로 전년 16.1불 대비 약 4.3불 하락하였습니다. 트럼프 2기 행정부 출범('25.1)에 따른 美에너지 정책 방향 및 우크라이나 경유 러시아 가스(PNG) 운송 계약 만료('24.12)로 갱신여부에 따라 LNG가격 변동성이 예상되는 만큼 시장 상황을 면밀히 모니터링 하면서 대응할 계획입니다.

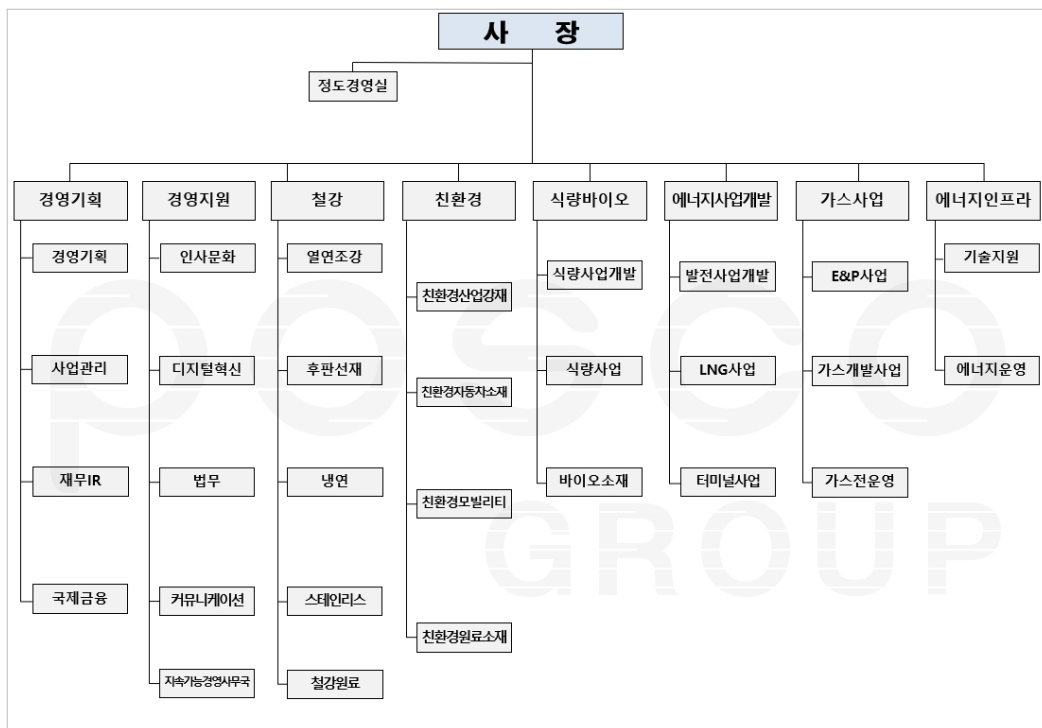
5) 신규사업 등의 내용 및 전망

회사 내 신성장 동력 확보를 위해 미래 성장 가능성이 높은 사업(바이오연료, 영구자석, 친환경건설재료 등) 개발 및 미진출 국가 시장 확대를 전담하는 조직을 운영하여, 신규 사업을 적극적으로 개발하고 있습니다.

또한, 풍부한 무역 비즈니스 경험과 글로벌 네트워크를 활용하여 국내 중소·벤처기업들의 해외진출을 지원하는 전담 조직을 운영, 현지 시장개척단, 진성 바이어 매칭 등의 활동을 통해 회사의 신성장동력 확보와 동반성장에 적극 나서고 있습니다.

당사는 탄소감축을 위해서 LNG 수소혼소발전을 준비 중에 있으며, 추가적으로 국내외 LNG 및 신재생 발전사업 확장을 계획하고 있습니다. 또한 광양 LNG 제2 터미널을 증설 중에 있으며 이를 통해 선박시운전, 병커링, LNG 트레이딩 등 터미널 연계사업을 확대하여 LNG 밸류체인을 강건화하고자 합니다.

## 6) 조직도



### [인프라부문(건설)]

#### ■ 포스코이앤씨

##### (가) 업계의 현황

###### 1) 산업의 특성

###### - 플랜트 사업

플랜트 사업에는 철강플랜트, 발전, 석유화학, 산업플랜트 등 다양한 상품이 있습니다. 설계와 시공, 엔지니어링, 기계 설비의 제조와 설치, 유지/보수 등 다양한 수행 능력이 필요하며,



사업기획 역량과 함께 기술력, 자본력, 사업관리 능력도 필수적으로 요구됩니다. 일정 수준의 기술력과 경쟁력이 확보된다면 높은 진입 장벽을 구축할 수 있다는 특징이 있습니다.

#### - 인프라 사업

인프라사업은 국민 생활과 산업 활동에 밀접한 관련이 있는 도로와 철도, 항만, 공항,수처리/폐기물처리 시설 등을 건설하는 국가 기간산업으로, 타 산업에 비해 생산과 고용, 부가가치 창출 면에서 효과가 크다는 특징이 있습니다. 이에 정부는 사회간접자본시설(SOC)에 대한 공공투자를 경기 조절의 주요한 정책수단으로 활용해 왔습니다. 최근에는 정부의 공공투자 외에도 민간자본을 유치하는 민간투자사업이 확대되고 있습니다. 과거 빠른 경제성장 과정에서 건설되었던 인프라 시설이 노후화되어, 노후 인프라 시설의 유지보수 수요도 점차 증가하고 있습니다.

#### - 건축 사업

건축 사업은 주택/업무/판매/숙박시설 등 다양한 용도의 건축물을 건설하는 산업입니다. 과거에는 단순히 주택을 건설하고 분양하는 것이 건설회사의 주된 업무 범위였으나, 최근에는 건설회사가 사업기획, 토지매입, 파이낸싱, 분양/매각, 시공 등 일련의 과정을 직접 수행하거나 발주자와 공동으로 수행하는 자체/개발사업이 확대되고 있습니다. 규모와 용도, 품질 측면에서도 대형화, 고층화, 복합화, 고급화되는 추세에 있어 고도의 설계 역량과 시공 기술, 품질관리 역량이 요구되고 있습니다. 한편 주택분야에서는 조합원이 시공사를 지정하는 도시정비사업이 확대됨에 따라 건설회사들의 경쟁이 심화되고 있으며, 일부 회사들은 하이엔드 브랜드를 론칭하는 등 인지도 제고를 위해 노력하고 있습니다.

하이테크 사업 분야에는 전기/전자/반도체 시설, 제약/식품/바이오 시설, 데이터센터등 다양한 상품이 있습니다. 최근 급격한 금리인상과 건축으로 소비가 위축되고 기업실적 감소에 따라 투자가 단기적으로 위축될 수 있으나 향후 기술 발전과 수요가 증가함에 따라 데이터센터 및 제조/생산 시설 등의 장기적인 성장 가능성은 높을 것으로 예상됩니다.

## 2) 산업의 성장성

#### - 플랜트 사업

플랜트는 국가 경제의 기반이 되는 생산시설로, 플랜트 건설과 운영을 통해 기업의 이익 창출은 물론, 국가 경제의 발전을 기대할 수 있습니다. 플랜트 시장은 국내 뿐만 아니라 중동과 중남미, 동남아, CIS 지역 등지에서 지속적인 수요가 기대되고 있으며, 국내 업체들의 해외 진출도 활발히 진행되고 있습니다. 최근에는 온실가스 배출 규제 강화 등 친환경 이슈가 부각되며 산업의 생태계도 빠르게 변모하고 있습니다.

철강플랜트는 글로벌 경기침체, 원자재가격 상승, 고금리 영향으로 철강 시황의 변동성은 확대되고 있으나 저탄소 철강 역량 확보를 위한 전기로 신설, 노후설비 합리화 등은 지속될 것으로 전망됩니다.

이차전지는 최근 글로벌 전기차 수요 침체로 일시 정체 상황이나, 중장기적으로는 전기차 생산국을 중심으로 이차전지 시장 개선 및 원료와 소재를 생산하기 위한 설비투자가 지속적으로 증가될 것으로 기대됩니다.

석유화학 분야는 중동과 중남미, 아프리카를 비롯해 중국, 인도, 동남아 등지에서 발주가 있을 것으로 전망됩니다. 특히 글로벌 천연가스 수요는 중국과 아시아를 중심으로 '40년까지 50% 이상 증가가 전망되는 등 상당 기간 지속적인 성장이 예상되며, 부가가치가 높은 석유

화학 제품을 생산하는 전통적인 석유화학 분야도 중동과 동남아 등지를 중심으로 투자가 이어질 것으로 기대됩니다.

발전은 아시아와 아프리카, 남미 등 도시화가 활발히 진행 중인 신흥국에서 전력 수요가 꾸준히 증가함에 따라 성장세가 유지될 것으로 보이며, 러시아-우크라이나 전쟁 이후 천연가스 가격이 급등함에 따라 전력 생산 비용을 절감하기 위해 원자력발전의 필요성이 대두되면서 차세대 소형모듈원전(SMR) 개발도 꾸준히 진행되고 있습니다.

수소 시장은 시장 개화가 지연되고 있으나 장기적으로는 화석연료를 점진적으로 대체하여 수소 발전소와 저장 시설, 수소-암모니아 변환 설비 등에 대한 투자도 확대되고, 친환경에너지와 연계한 그린수소 생산설비도 늘어날 것으로 예상됩니다.

#### - 인프라 사업

국내 인프라 산업은 발주 유형 측면에서 FI주도형 민자사업, 제안형 공모사업이 확대될 것으로 전망됩니다. 해외 인프라 산업은 경제발전과 도시화가 활발히 진행 중인 동남아와 중동, 아프리카 지역에서 투자가 확대되고 있으며, 미주와 유럽 등 선진국에서도 노후 인프라 시설 개보수 등 SOC 투자가 늘어날 것으로 전망됩니다.

#### - 건축 사업

주택 분야는 주요 도시의 주택 노후화로 도시정비사업이 확대되고 있으며, 향후 3기 신도시 개발 등 주택 건설 수요는 지속될 것으로 기대됩니다. 다만 금리 인상에 따른 분양 심리 위축, 건설원가 급등, 건설 PF시장 경색 등 사업 환경이 악화되고 있어 신규 분양과 착공 규모는 낮은 수준을 유지할 것으로 전망됩니다. 부동산 시장의 연착륙을 위해 정부가 관련 규제를 완화하고 금리 상승 기조도 일단락되며 일부 회복세를 보이고 있으나 거래량은 여전히 적은 수준입니다. 향후 경기 상황에 따른 금리 변동, 건설 PF 시장의 잠재적인 리스크 등을 면밀히 주시할 필요가 있습니다.

### 3) 경기변동의 특성

#### - 플랜트 사업

플랜트 사업은 국제 유가를 비롯한 주요 원자재 가격과 금리 등 글로벌 경제 상황에 연동되는 특징이 있습니다. 또한 중동 지역의 정세 역시 적지 않은 영향을 미치며, 향후에도 이러한 추세는 계속될 것으로 전망됩니다.

#### - 인프라 사업

인프라 사업은 정부의 투자 예산, 타 산업의 경제활동 수준 등 거시경제와 상관관계가 높습니다. 또한 경기 조정의 주요한 수단으로 활용되기 때문에 경기역행적인 특징이 있어, 경기 침체로 민간시장이 위축될 경우 공공시장은 반대로 활성화되는 경향을 보이기도 합니다.

#### - 건축 사업

주택이 큰 비중을 차지하고 있는 건축 사업은 경기 변동과 정부 정책에 매우 민감하게 반응합니다. 최근에는 건설원가 상승과 금융시장의 불안감이 높아지는 상황에서 부동산 개발 및 투자 심리가 위축되고 있으며, 기존 주택 거래도 감소하였습니다. 정부의 규제 완화와 금리 동결 기조로 거래가격과 거래량도 반등 중이나, 금리 변동성에 대한 불확실성이 확대되면서 부동산 시장 회복은 불투명하다는 전망입니다. 주택 경기는 심리적인 영향도 적지 않기 때문에 글로벌 주요 이슈와 각종 경제 지표 변화를 면밀히 주시할 필요가 있습니다.

## (나) 포스코이앤씨의 현황

### 1) 국내외 시장여건

#### - 플랜트 사업

트럼프 2.0시대의 영향으로 글로벌 시장에 큰 변화가 예상됩니다. 무역 장벽이 높아지고 관세 전쟁이 격화되면서 철강 시장의 변동성은 커질 것으로 전망됩니다. 에너지시장은 가스발전 등 전통적 에너지 산업이 강화됨에 따라 원전/LNG 발전의 수요가 증가할 것으로 기대됩니다. 한편, 친환경 에너지 전환 사업은 상대적으로 성장세가 둔화될 것이라는 전망도 있으며, 특히 IRA 정책 변화에 따라 이차전지 시장은 변화가 클 것으로 예상됩니다.

포스코그룹의 철강 경쟁력 재건 및 GX(Green Transformation) 추진에 따라 고부가가치 제품 및 경제성 중심으로 철강플랜트 분야의 투자가 진행될 것으로 예상되며, 이차전지 분야는 시장과 정책 변화에 따라 생산량 및 증설 일정 등 사업 속도를 유연하게 대응하고 있습니다.

발전은 국내 원전 4기 증설 및 해외 수출 확대 등 원자력발전이 다시 주목받으면서 소형원전 개발도 활발해질 것으로 기대됩니다. 석유화학 분야는 국내외 시황 변화에 따라 변동성이 확대되고 있습니다.

#### - 인프라 사업

정부의 지역 경쟁력 강화 정책에 따라 가덕도 신공항, 제주 제2공항 등 지역 거점 공항 건설이 활성화될 전망이며, 수도권 광역철도(GTX) 등 주요 고속철도 사업과 주요광역 거점을 연결하는 도로망 확충 사업도 지속 추진될 예정입니다. 또한, 도심 집중에 따른 교통 인프라 지하화와 상부공간 재구조화의 복합화 개발 사업 등이 정부 정책 주도하에 촉진될 것으로 기대됩니다.

환경 시장은 정부의 하수처리 현대화 로드맵 발표, 바이오가스 촉진법 시행, 폐기물 직매립 금지 등 脫탄소 정책방향에 따라 再부흥기를 맞을 것으로 기대되고 있습니다.

해상풍력 시장도 신재생에너지 보급 확대 추진 및 공급망 강화 전략에 따라 지속 성장이 예상되나, 활성화까지는 시간이 소요될 것으로 전망되고 있습니다.

해외 시장은 팬더믹 종료로 회복기에 진입하여 중동과 아시아 지역의 신흥국 외에도 미주와 유럽 등지에서 다양한 방식의 인프라 건설 수요가 증가하고 있고, 최근, 러-우 전쟁 조기 종식 가능성이 높아지면서, 우크라이나 재건 사업으로 시장이 확대될 것으로 전망되는 등 국내 건설사의 진출에 유리한 환경이 조성될 것으로 기대됩니다.

#### - 건축 사업

앞서 언급되었던 바와 같이 급격한 금리인상, 건설원가 상승, 건설 PF 시장 경색 등으로 시장여건이 급속도로 악화되었습니다. 이에 향후에는 수익성이 담보된 사업만 제한적으로 추진되면서, 분양성이 우수한 지역과 그 외 지역 간 양극화가 심화될 것으로 예상됩니다. 해외는 도시화가 활발히 진행 중인 동남아시아를 중심으로 국내 건설회사들이 진출하고 있고, 미국 등 선진 시장 진출도 시도하고 있습니다. 글로벌 경기 변동성 확대에 따라 해외에서도 리스크 관리가 가장 우선시될 것으로 판단됩니다.

### 2) 포스코이앤씨의 경쟁우위 요소

#### - 플랜트 사업

당사는 일관체철소와 부대설비 공사에 필요한 설비 공급과 시공 경험을 축적하여 국내 철강

플랜트 분야에서 독보적인 위치에 있으며, 글로벌 시장에서도 기존 수행 실적을 바탕으로 인도와 브라질, 인니 등에 진출해 글로벌 플레이어로서 인지도를 높이고 있습니다. 근래에는 저탄소 철강 전환을 위한 기술력을 내재화 하고, 수전해 실증 사업 참여를 추진하고 있습니다.

이차전지 분야에서는 리튬, 니켈 등 원료 생산 플랜트와 양/음극재, 전구체 등의 소재를 생산하는 플랜트에 대한 EPC 경험을 다수 보유하고 있습니다.

발전 분야에서는 2006년 국내 건설사 최초로 남미 시장에 진출하여, 칠레와 페루, 파나마 등지에서 다수의 석탄화력발전소와 가스복합발전소를 건설하였고, 최근 주목받고 있는 소형원전 분야에서도 국책과제인 SMART 원전 개발에 참여한 경험이 있습니다. 이를 토대로 최근 대형 원전사업 참여, 원자력 이용시설 사업 수행, i-SMR 및 고온가스로 국책과제를 수행하는 등 원전 사업 참여를 확대하고 있습니다.

화공 분야에서는 다수의 LNG 탱크 수행 실적을 보유하고 있으며, 자체 엔지니어링 역량과 친환경 고망간강을 세계 최초로 적용한 실적을 앞세워 국내외 LNG 분야에서 지속적으로 사업을 확대해 나가고 있습니다. 향후 수소와 암모니아가 에너지 저장 및 운송은 물론 주요 발전원으로 활용될 전망에 따라 관련 기술 확보에 박차를 가하고 있습니다.

또한 당사는 그룹이 추진하고 있는 이차전지 원료와 소재 생산 분야에서 다수의 실적을 보유하고 있습니다. 포항, 광양, 세종 등지에서 다양한 플랜트를 건설하였고, 아르헨티나 염수에서 리튬을 생산하는 플랜트도 건설 중입니다. 지속적으로 자력 EPC 수행 역량을 확보하고, 그룹에서 추진하는 미국과 캐나다 등 북미 사업의 최적 수행 체계를 구축하여 EPC社의 역할을 강화하고자 합니다.

#### - 인프라 사업

당사의 인프라 사업 부문은 도로, 철도, 교량, 공항, 항만, 수처리, 폐기물 부문에서 다수의 수행 실적을 바탕으로 사업 규모를 지속적으로 확대해 나가고 있습니다. 신안산선, 서부내륙고속도로 등 국내의 굵직한 민자사업을 수행하고 있으며, 최근에는 수도권광역급행철도(GTX)-B노선을 수주하였습니다.

철도차량기지 분야에서도 우수한 역량을 바탕으로 남미와 동남아 등 해외 진출에도 성공하였고, 폐기물 소각로 분야에서도 폴란드에 성공적으로 진출하며 연속 수주를 이어가고 있습니다.

이러한 경험을 바탕으로 향후에도 정부 정책변화에 대응하여 교통 지하화 사업 발굴 및 환경 자원순환 상품을 육성하고 해외 진출도 점차 확대해 나가고자 합니다.

특히, 해상풍력 분야는 시장의 신속한 선점을 위한 조기 실적확보, 선진사 협업 및 수행역량 제고를 위해 노력하고 있으며, 이를 바탕으로 해상풍력 선도 EPC 기업으로 도약하고자 합니다.

#### - 건축 사업

당사는 초고층 건물과 대규모 신도시 개발 분야에서 업계 최고 수준의 시공 능력과 상품개발 역량, 사업화 역량을 보유하고 있습니다. 대표적으로 송도 국제업무도시 개발사업을 주도하였으며, 포스코타워 송도, 부산 해운대 LCT, 여의도 파크원 등 초고층/초대형 랜드마크 사업을 성공적으로 완수한 실적이 있습니다.

또한, 재개발/재건축 등 도시정비사업과 리모델링 분야는 업계 최다 수주를 기록하는 등, 소비자로부터 브랜드 가치를 인정받아 다건의 프로젝트를 수행하고 있습니다.향후에도 브랜드 인지도 향상 및 사업 수행역량을 강화를 통해 PJT 수주와 브랜드 가치 향상의 선순환 구조를 확립해 나가고자 합니다.

앞으로는 단순시공 중심의 건설회사에서 부가가치가 높은 자체/개발사업을 수행하는 디벨로퍼로 변모하고자 합니다. 기존 사업 경험에서 비롯한 사업기획 능력, 자금조달 역량, 보유시재 등 회사의 강점을 활용하여 우량한 자체사업과 기획제안형사업,투자개발형사업, 도시개발 사업을 선별하여 점진적으로 고수익 개발사업의 비중을 확대해 나갈 계획입니다.

이와 더불어, 최근 초고령사회 진입을 앞두고 각광받고 있는 시니어 사업과 연계하여시니어 레지던스 사업 진출, 하이테크 사업 확대 등 시장 상황을 고려하여 중장기적으로 신상품을 지속 확대해 나가 포트폴리오를 다각화 하고자 합니다.

### 3) 조직도



### [인프라부문(물류 등)]

#### ■ 포스코디엑스

#### (가) 업계의 현황

##### 1) 산업의 특성

자동화 산업은 전기(Electricity), 계측(Instrumentation), 제어(Control Computer) 시스템 등을 유기적으로 결합하여 산업 공장의 프로세스 자동화를 위한 최적의 솔루션을 제공하는 분야로 '산업 자동화' 분야 중 하나입니다. 자동화 시장은 산업의 발달과함께 성장해 왔으며, 최근 제조업의 Smart Factory화로 인해 IoT 환경 기반의 AI, Big Data로 제어하는 지능형 설비 자동화 시장이 확대되고 있는 추세입니다. 최근에는 업무 효율화 및 재해사고 예방을 위해 다양한 제조 현장에 산업용 로봇이 적용되고 각종 설비가 무인 자동화로 전환되면서 점진적으로 산업용 로봇에 대한 수요는 증가할 것으로 전망됩니다.

IT서비스 산업은 최적의 IT 기술을 활용하여 고객의 경쟁력을 향상시키고 산업 분야의 업무 및 사업의 부가가치를 제고하며, 기존 산업과의 융합을 통해 새로운 서비스를 창출시키는 산업입니다. 산업 성장기에는 IT 인프라를 통해 양적인 팽창이 이루어졌으며, 최근에는 IT 기술이 기업의 경쟁력을 좌우하는 핵심요소로 인식이 전환되고 있습니다. 이에 따라 전통적인 IT서비스 업무 외 AI, Big Data, Cloud, Mobility와 같은 4차 산업혁명의 핵심기술 및 디지털 전환(DX, Digital Transformation)과 관련된 첨단 분야에 대한 사업의 수요가 폭발적으로 증가할 것으로 전망되면서 기존 산업의 패러다임을 변화시키는 것을 중심으로 IT서비스 산업이 더욱 중요해지고 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

국내 자동화 시장은 중장기적으로 연간 7% 내외로 성장하여, 오는 2029년에는 약 16조원(118억 달러) 규모가 될 것으로 예측되고 있습니다(출처: Mordor Intelligence). 특히 앞으로는 로봇, 머신비전 등 신기술을 접목한 융합 자동화 사업이 지속적으로 성장해 나갈 것으로 전망됩니다.

2025년 국내 ICT시장규모는 41.2조원을 기록할 것으로 전망됩니다(출처: KRG).

2025년 국내 ICT시장은 대내외 불확실성에 따른 긴축 경영 영향으로 기존 시스템의 안정화, 비용절감 및 운영 효율화, 스마트팩토리 등 생산시스템 효율화 중심의 투자가 이루어질 것으로 예상됩니다.

## 3) 경기변동의 특성

자동화 산업은 기업의 설비투자와 밀접한 관계가 있어서 전방 산업군의 경기동향에 영향을 받습니다. 일례로 철강분야 자동화 산업은 실물 경기 동향과도 관련이 있으며, 주요 수요처인 조선, 자동차, 가전, 건설 등 전방 산업의 업황 변화에 따른 기업의 설비투자도 수주에 직접적인 영향을 미치고 있습니다.

또한 산업현장 내 고위험 작업 공간 내 안전기준이 강화되고 인구 고령화에 따른 인력감소 문제로 노동 생산성 향상에 대한 관심이 높아지면서 AI 및 로봇을 활용한 무인화, 자동화에 대한 수요가 증가하는 추세입니다.

이차전지소재분야 자동화 산업의 경우 글로벌 전동화 확산 속도 및 국가별 전기차 정책 변화와 높은 상관관계가 있습니다. 글로벌 전기차 시장은 지속적으로 성장을 전망하고 있으나, 최근에는 전기차 캐즘 등 그 성장세가 점차 둔화되는 추세입니다. 더불어 미국의 전기차 지원 축소 및 배터리 소재 관세 부과 예고 등 글로벌 전기차 정책 변화로 인해 관련 산업도 영향을 받을 것으로 예상됩니다.

IT서비스 산업은 기업의 설비투자와 밀접하게 연동됨에 따라 타 산업 대비 경기에 대한 민감도가 비교적 높은 편입니다. 그러나 최근 IT투자에 대한 기업들의 중요도 인식이 높아지고 AI, 클라우드 등 디지털 기술 발전에 따라 기업 경쟁력 제고를 위해 디지털 전환(DX)에 투자하는 기업들이 늘어남으로써 IT서비스 산업의 경기변동에 대한 민감성이 점차 감소 추세에 있습니다.

특히 대기업 소속 대형 IT서비스 기업들은 그룹 내 유일한 IT서비스 담당자로서 영업관련 보안 유지의 필요성과 신속하고 효율적인 업무 대응, 주요 그룹들의 미래 경쟁력 확보를 위한 IT 투자 등의 수요로 타 업종 대비 상대적으로 변동성은 크지 않은 편입니다. 또한, IT서비스 산업의 경우 계절적 영향이 크지 않은 편이지만, 고객사의 예산 집행 및 투자가 하반기에 집중

증되는 경향이 있습니다.

## (나) 포스코디엑스의 현황

### 1) 영업개황

2024년 회사는 주요 전방산업 부진에 따른 그룹사 투자 규모 축소에도 견조한 수주잔고 기반 이차전지 등 신성장 사업부문 매출 실현이 확대되며 연결기준 2024년 매출 1조 4,733억원, 영업이익 1,090억원을 기록하였습니다.

지난 한 해 동안의 주요 경영 성과에 대하여 말씀 드리겠습니다.

첫째, 포스코그룹의 본원 경쟁력 확대를 위해 디지털 전환(DX)을 추진하였습니다.

포스코의 판매, 고객관리 시스템 혁신을 위한 마케팅 DX사업을 착수하여 수행 중에 있으며, 포스코퓨처엠의 글로벌 생산체계 전환을 위한 IT경영인프라를 구축하고 있습니다. 아울러 포스코인터내셔널의 효율적 경영관리를 위한 경영데이터 분석플랫폼구축 사업, 포스코이앤씨 건설 현장 DX솔루션 적용 사업 등 그룹내 사업 회사 특성에 맞는 디지털 전환 사업을 추진하였습니다.

제조 현장을 보유한 포스코 그룹사 경쟁력 강화를 위해 Digital Twin과 AI 기술 적용 확대를 통한 Intelligent Factory 진화를 추진하였습니다. 주요 성과로 광양제철소 2제강 공장에 Digital Twin 기술을 적용한 공정 원터치 조업 시뮬레이터 개발/적용하고, 포스코의 마케팅 DX 분야에 최적 예측 및 출선 자동화를 위한 AI 기술을 적용하였으며, 포스코필바라리튬솔루션의 광석리튬 1공장을 대상으로 Intelligent Factory 모델플랜트 추진을 위한 마스터플랜 수립 등을 수행하였습니다.

'그룹 One IT' 전략 추진을 통해 포스코그룹 내 이차전지소재 등 신성장 분야의 법인/공장 확대에 대응하여 표준화된 IT 시스템을 신속하게 구축함으로써 신설법인 조기 안착을 지원하였으며, 그룹 거버넌스에 따라 HR/안전 등 그룹의 공통 업무를 중심으로 표준 업무 프로세스를 내재화한 시스템을 단계적으로 확산하여 포스코 그룹 IT 수준의 상향 평준화를 추진하였습니다.

둘째, 무인화/자동화 확산을 통한 철강 및 이차전지소재사업을 확대하였습니다.

제조현장의 안전 제고 및 무인화를 통한 생산성 향상을 위해 크레인무인화 사업을 확산하였습니다. 또한 포항제철소 4제강, 포항제철소 4연주 등 고위험 고강도 현장을 중심으로 로봇 자동화 사업을 확산 추진하고 있습니다.

광석리튬, 전구체, 양극재, 리사이클링 공장 등 포스코 그룹 이차전지소재사업 쉘 Value Chain 에서의 공장 자동화 사업을 추진하였습니다. 이차전지소재 사업에 대한 포스코 그룹내 투자 확대에 대응하여 기존 보유하고 있던 철강 분야 엔지니어링 역량, 경험을 바탕으로 이차전지소재 공정의 제어 기술을 자력화하는 등 사업 경쟁력 제고에 기여하고 있습니다.

셋째, 디지털 전환(DX) 기술 및 역량을 확보하고 일하는 방식 개선을 통해 원가경쟁력을 확보하였습니다.

핵심기술분야인 로봇, AI, 디지털트윈 분야의 전문인재를 확보하고 육성을 위한 성장로드맵을 정립하였으며, 제조업에 특화된 AI 기술 및 산업용 로봇의 토탈 엔지니어링기술을 확보하였습니다.

IT 개발인력의 안정적인 수급과 원가절감을 위해 베트남에 해외개발센터(ODC)를 구축하고 이를 통한 저원가 IT사업 수행 체계를 마련하였습니다. 또한 AI 코딩 도구(Copilot 등)를 활용하여 IT개발 생산성 향상을 추진하고 있습니다.

## 2) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	사업내용
자동화	- 자동제어기기 등의 설계, 제조, 설치 및 정비 보수 - 제조 물류시스템 무인화/지능화(창고자동화 등) - 산업용 로봇 자동화
IT서비스	- IT시스템 구축, 운영 및 개발, Smart Factory 플랫폼 - 그룹사 및 대외 IT시스템 운영 및 개발 - 스마트 홈, 교통 인프라 구축 등
기타	- 물류센터, 공항 BHS 등 유통물류, 공항물류시스템 구축 - 통합물류플랫폼 구축, 물류 로봇 자동화 등

## 3) 시장점유율

2024년 국내 ICT 시장규모를 39.9조원으로 추정할 경우 포스코디엑스의 시장 점유율은 3.7%입니다.

※ 국내 기업용 ICT시장만을 의미, 개인용 ICT시장, 반도체 및 통신장비 시장은 제외

## 4) 시장의 특성

일반적으로 IT서비스 시장은 참여자 수가 상당히 많아 사실상 완전경쟁에 가까운 경쟁구도를 나타내고 있습니다. 따라서 기업의 IT서비스 구축경험 및 역량, 높은 기술력이 시장 지배력에 가장 중요한 요소로 판단되고 있습니다.

회사는 포스코그룹을 기반으로 다양한 프로젝트 구축 경험 및 기술력을 가진 다수의전문 인력을 확보하고 있으며, 특히 Smart Factory 등 4차 산업혁명과 디지털 전환(DX) 관련 사업 분야에 있어서 포스코 및 그룹사 대상으로 국내 최초로 연속공정 Smart Factory 플랫폼을 개발하고 구축 및 운영함으로써 락인(Lock-in) 효과를 강화하고있습니다. 따라서 대내시장(Captive Market)의 경우 타경쟁사의 진입장벽은 상대적으로 높은 편입니다. 반면, 대외(Non-Captive)시장의 경우 시장 내 경쟁기업들의 신규 진입이 용이하고 IT시스템을 구성하는 주요 하드웨어 및 소프트웨어가 범용화되면서 경쟁강도가 대내시장 대비 높은 수준입니다.

또한 자동화 시장은 회사가 45년이상 포스코 제철소 중심의 대내사업을 사업을 추진해오며 국가핵심기술로 지정이 되어 있는 철강 생산 공정을 다루고 있어 타경쟁사의 진입장벽은 상당히 높은 편입니다. 포스코 그룹의 이차전지소재분야 중 양극재 공정의 경우에도 국가핵심기술로 지정이 되어 타경쟁사의 진입장벽은 높다 할 수 있습니다. 대외(Non-Captive)시장의 경우 최근 고령화, 고임금화 및 안전요구 등이 증가함에 따라 설비 자동화에 대한 수요가 지



속적으로 증가하고 있으며, 관련 산업에 진출하는 업체들이 점차 증가하는 추세입니다.

#### 5) 신규사업 등의 내용 및 전망

2025년은 미국의 보호무역주의 강화에 따른 관세인상 등의 영향으로 저성장 지속과 국내 환경의 불확실성 증가가 전망되고 있습니다. 또한 사업적으로는 AI, 클라우드 수요 확대, 기업용 SW 시장 중심 성장이 예상되나, 철강은 수요감소 및 공급과잉으로 인한 가격경쟁력 심화 가능성이 높을 것으로 예상됩니다.

2025년 포스코 그룹의 철강 사업 부문은 경기 악화에 따른 투자환경 위축에 대응하여 저탄소 고수익 제품 중심의 투자 및 본원경쟁력 강화를 위한 Intelligent Factory로의 진화를 추진할 예정이며, 이차전지 부문은 2025년 목표생산량 축소가 예상되나 사업 재확장기를 고려하여 원료 및 우량 자원 확보를 추진할 예정입니다.

회사는 글로벌 경제환경과 주요 고객인 그룹사의 전략 방향에 맞춰 경쟁력 강화를 위한 디지털 전환(DX)의 잠재적 요구를 선제적으로 발굴하고 리딩함으로써 사업 회사의 경쟁력 제고에 기여하고, 경영 및 제조 분야의 자동화, 무인화, 가상화 등의 사업기회를 적극 확보하여 지속 성장해 나가겠습니다.

주요 사업추진 계획은 다음과 같습니다.

첫째, 주요 그룹사 DX 경쟁력 제고를 위해 IT서비스 품질 향상 및 생산성 혁신을 추진하고, 제조 현장의 Intelligent Factory 진화를 위한 사업을 지속 추진하겠습니다.

철강 분야의 Smart Factory는 지속적으로 고도화하고, 이를 통해 축적한 경험, 노하우를 이차전지 분야 사업으로 빠르게 확장하겠습니다. 또한 그룹 IT서비스 품질, 생산성을 상향 평준화하여 고객 만족도 제고 및 사업확대를 추진하겠습니다.

둘째, 성인화 효과가 크고, 즉시 효과가 가능한 부분의 무인화, 자동화 우선 추진으로 그룹사 사업을 확대하겠습니다.

\*성인화: 본질적인 문제의 제거를 통해 인력을 줄이고 낭비를 없애는 것

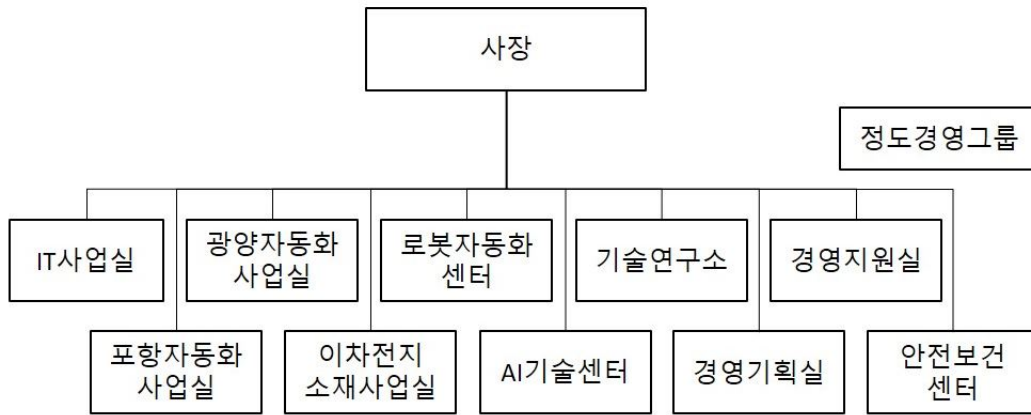
기준에 구축한 크레인무인화 및 로봇 자동화 사업의 표준모델 기반으로 유사공정 대상으로 빠르게 수평전개를 추진하겠습니다.

셋째, 경영환경 불확실성 증가에 대응하여 원가 혁신과 고품질, 저원가 수행체제로 전환을 추진하겠습니다.

해외 IT 개발 센터인 베트남 ODC(Offshore Development Center) 활용을 확대하여 원가경쟁력을 확보하고, 그룹사의 핵심 업무 대상으로 직영 책임수행체제로 전환하여 서비스를 고도화하겠습니다.

핵심 기술역량 확보를 위해 로봇 및 AI분야 핵심인력을 지속적으로 확보하고, 차별적인 보상과 육성을 통해 전문가로 양성하겠습니다. 아울러 자동화 분야는 고급 기술자 노하우 전수 및 자동화 엔지니어링 분야 설계 자력 수행 역량 강화를 통해 핵심 역량을 확보하겠습니다.

#### 6) 조직도



## [이차전지소재부문]

### ■ 포스코퓨처엠

#### (가) 업계의 현황

포스코퓨처엠은 기초소재사업인 내화물제조, 노재정비, 내화물축조공사, 생석회제조, 제철소 화성공장 위탁운영과 에너지소재사업인 이차전지 음,양극재 사업을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 기초소재사업은 철강산업, 에너지소재사업은 전기차 시장 성장과 밀접한 연관성을 가지고 있습니다.

내화물은 각종 기간산업의 공업용료에 사용하는 재료로써 고온에서도 용융되지 않는비금속 재료의 총칭이며 특히 철강산업과 시멘트 및 요업 등의 산업에 있어서 중요한 공업용 소재입니다.

국내 내화물 산업은 무한경쟁의 체제에 놓여있는 실정입니다. 따라서 극한의 원가 경쟁력 확보와 고부가가치품의 개발을 통해 글로벌 시장에서의 경쟁력을 확보하여야 할 것입니다.

당사의 노재정비, 내화물축조공사, 생석회 제조사업의 성과는 주요고객인 포스코의 조강생산량 증감과 밀접한 관계가 있습니다.

이차전지의 4대 핵심요소는 양극재, 음극재, 분리막 및 전해액으로 구성되어 있습니다. 삼성SDI, LG에너지솔루션, SK온 등 배터리 제조업체는 핵심 소재들을 사용하여 이차전지를 생산하고, 최종적으로 IT, 자동차, 에너지 업체 등에 공급합니다.

당사의 에너지소재사업은 수요둔화 및 주요국의 정책 변화 등 어려운 경영 환경 속에서도 LG에너지솔루션, LG에너지솔루션과 美 GM의 합작 법인인 Ultium Cells, 삼성SDI 및 SK온 등 전기차 배터리업체 위주로 이차전지 소재를 납품하여 매출을 발생시키고 있습니다.

#### (나) 포스코퓨처엠의 현황

### 1) 영업개황

2024년은 전기차 글로벌 정책변화와 시장둔화, IRA 재검토 논의에 따른 가격하락, 판매부진 등 대외적 영향으로 어려운 한 해였습니다. 하지만, 회사는 미래성장을 위한 에너지소재분야 개선, 원가 경쟁력을 확보하여 회사의 내실을 다지는데 주력하였으며, 지속적인 수익성 향상 활동과 지속가능 경영 내실화에 집중하였습니다.

지난해 회사가 추진했던 주요 성과를 말씀드리도록 하겠습니다.

첫째, 에너지소재사업은 설비 개선, 생산성/품질 역량 향상 혁신을 주도 하였으며, 원가 경쟁력을 위해 핵심원료의 공급사를 다변화 하였습니다.

에너지소재사업은 설비의 교체 개선 및 모니터링 시스템 적용, 이물 관리 표준 신규제정 등 관리 역량을 강화하여 이를 통해 생산 능력과 품질이 향상되었습니다. 또한, 그룹사 협업으로 리튬, 니켈을 확보하고, 흑연 공급망을 이원화하여 원가 경쟁력을 확보하였습니다. 아울러, 인조흑연 음극재 등 미래선도 기술을 개발 Global Top Player를 목표로 나아가고 있습니다

둘째, 기초소재사업은 프로세스 개선 및 설비 강건화 투자를 통해 경쟁력을 확보하고, 고객사 핵심설비 설계능력 내재화로 전문성 기반 신규 수주를 확대 하였습니다.

내화물사업은 제조 프로세스의 개선으로 제조원가를 10% 절감하였고, 최적 생산체제의 운영으로 제품 재고 및 원료의 보유를 최소화 하여 보다 관리역량을 향상시켰습니다. 또한, 고객사 핵심설비 책임시공 및 내화물 맞춤형 솔루션 제공으로 국내·외 대형 공사를 수주하고 성공적으로 수행하였습니다. 라임화성사업은 설비 강건화를 통해 경쟁력을 확보하고, 원료 경쟁력을 기반으로 탄소소재 기술개발 및 고부가가치화를 추진하였습니다.

셋째, 국내외 IR/홍보/대외협력 강화, 자금 적기 조달, 우수인력 확보, 조직문화 개선, 신성장 투자사업 관리 지원으로 지속성장을 위한 기반을 확보하였습니다.

지속성장을 위한 국내외 IR강화, 성장 투자를 위한 자금 적기 조달, 우수인력 확보, 조직문화 개선, 신성장 투자사업 관리 지원을 통하여 기업가치를 제고하고, 내실있는 성장과 지속가능 경영을 위한 활동을 강화하고 있습니다.

### 2) 공시대상 사업부문의 구분

포스코퓨처엠은 기초소재사업부에서 내화물, 생석회, 화성품 생산, 에너지소재사업부에서 음/양극재 소재를 생산하여 판매하고 있습니다.

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매출유형	구 분	주요 고객	2024년		
				매출액	비율	
기초소재사업부	상품/ 제품/ 용역/ 기타매출	내화물본부	(주)포스코 등	507,425	13.7	
		라임화성본부	(주)포스코, OCI(주), Krakatau Posco 등	852,665	23.1	
에너지소재사업부		에너지소재본부	LG에너지솔루션 등	2,339,854	63.2	
합계				-	3,699,944	100.0

### 3) 시장점유율

\* 내화물 시장점유율

구 분	2023년	2022년	2021년
-----	-------	-------	-------

포스코퓨처엠	18.6%	19.7%	18.7%
--------	-------	-------	-------

- ※ 대한내화물공업협동조합발행책자(2024.6) '내화물공업현황'을 참고하였으며 주요 경쟁업체의 2023년도 내화물 생산실적을 바탕으로 산정하였습니다.
- ※ 생석회, 화성 사업부의 매출 대부분은 (주)포스코로 발생하며, 에너지소재 점유율은 판매 제품의 다양성으로 정확한 비교가 어려워 기재를 생략합니다.

#### 4) 시장의 특성

국내 내화물 시장은 내화물 업체와 특정 수요처의 독점 공급관계를 형성하고 있습니다. 포스코를 중심으로 한 철강업계가 내화물시장의 약 70%(국내)의 비중을 차지하고 있습니다. 노재정비, 내화물공사, 생석회, 케미칼사업은 철강산업과 밀접한 관계를 맺고 있으며 철강업황에 따라 이익에 영향을 미칠 수 있습니다.

이차전지소재사업은 니켈, 리튬 등과 같은 원자재의 가격 급등락과 글로벌 전기차 시장 및 IT기기 시장의 성장확대와 상관관계가 있습니다. 이에 따라 원자재의 가격 변동, 전기차 시장의 수요에 따라 산업의 성장속도는 영향을 받을 수 있을 것으로 예상합니다.

#### 5) 신규사업 등의 내용 및 전망

내화물사업은 글로벌마케팅을 통한 맞춤형 신규 시장을 확대하고, 최대 생산량 및 저가 원료 사용으로 원가 경쟁력을 향상시키며, 저탄소 철강 생산 전환에 맞는 내화물 개발과 스마트공장 확대를 통해 수익성과 경쟁력을 더욱 높여 나가겠습니다. 또한 플랜트의 핵심기술 및 설비능력 내재화, 친환경 고부가가치 소재인 활성탄소 사업 본격추진, 에너지용 Sagger 소재 개발 사업 진출 등 사업을 다각화하여 지속적인 성장을 이뤄나가도록 하겠습니다.

또한 에너지소재 사업의 경우, LMR 및 Mid Ni 단결정 양극재 등 제품 포트폴리오를 확대하고 차세대 소재 기술을 확보하여 이차전지소재시장을 선도해 나가겠습니다.

#### 6) 조직도



- ※ 기타부문은 사업의 특성상 산업의 특성, 국내외 시장여건, 경쟁력 등의 기술이 곤란하여 기재를 생략하였습니다.

#### (4) 조직도



## 2. 주주총회 목적사항별 기재사항

### □ 재무제표의 승인

제1호 의안 : 제57기(2024년 1월 1일 ~ 2024년 12월 31일) 재무제표 승인의 건

가. 해당 사업연도의 영업상황의 개요

- 'Ⅲ. 경영참고사항' - '1. 사업의 개요' - '나. 회사의 현황' 참조

나. 해당 사업연도의 재무상태표 · 포괄손익계산서 · 자본변동표 · 현금흐름표 · 이익잉여금처분계산서(안)

※ 아래의 재무제표는 감사전 연결 · 별도 재무제표입니다

외부감사인의 감사의견을 포함한 최종 재무제표는 2025년 3월 12일 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)과 당사 홈페이지(<http://www.posco-inc.com>)에 공시 예정인 당사의 연결 · 별도 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

#### 1) 연결 재무제표

##### - 연결 재무상태표

##### 연 결 재 무 상 태 표

제 57 기 2024년 12월 31일 현재

제 56 기 2023년 12월 31일 현재

포스코홀딩스 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	제 57(당) 기		제 56(전) 기	
자 산				
I. 유동자산		44,029,923,444,233		46,212,298,543,978
1. 현금및현금성자산	6,767,897,520,450		6,670,878,744,312	

2. 매출채권	10,821,618,663,150		11,015,302,856,499	
3. 기타채권	2,261,323,046,483		1,947,528,625,270	
4. 기타금융자산	8,499,389,428,847		11,403,166,271,009	
5. 재고자산	14,143,499,793,793		13,825,514,288,591	
6. 당기법인세자산	140,493,522,882		101,978,831,508	
7. 매각예정자산	608,757,971,313		406,944,635,541	
8. 기타유동자산	786,943,497,315		840,984,291,248	
II. 비유동자산		59,374,275,553,572		54,733,095,641,101
1. 장기매출채권	27,779,050,217		42,516,028,149	
2. 기타채권	1,306,329,364,609		1,452,444,866,518	
3. 기타금융자산	2,571,650,980,748		2,708,324,662,860	
4. 관계기업및공동기업투자	4,738,792,709,181		5,020,264,486,787	
5. 투자부동산	1,955,896,270,363		1,616,293,510,989	
6. 유형자산	39,846,827,836,911		35,206,248,343,570	
7. 영업권 및 기타무형자산	4,774,823,563,947		4,714,784,484,306	
8. 순확정급여자산	409,147,051,977		464,758,487,406	
9. 이연법인세자산	3,609,343,892,366		3,334,265,742,330	
10. 기타비유동자산	133,684,833,253		173,195,028,186	
자 산 총 계		103,404,198,997,805		100,945,394,185,079
부 채				
I. 유동부채		22,779,718,796,788		21,861,518,075,074
1. 매입채무	6,159,127,140,173		5,782,824,502,018	
2. 차입금	11,115,747,486,232		10,959,217,193,118	
3. 기타채무	3,463,871,580,712		2,737,478,463,644	
4. 기타금융부채	120,874,799,034		163,626,336,141	
5. 당기법인세부채	350,569,556,242		319,096,473,016	
6. 매각예정자산에 직접 관련된 부채	-		141,889,660,244	
7. 총당부채	396,030,385,150		419,744,014,272	
8. 기타유동부채	1,173,497,849,245		1,337,641,432,621	
II. 비유동부채		19,174,112,281,333		19,419,978,716,537
1. 장기매입채무	2,049,449,164		-	
2. 장기차입금	14,881,619,840,290		15,011,162,372,070	
2. 기타채무	809,012,794,179		873,565,308,292	
3. 기타금융부채	72,919,514,616		153,782,361,493	
4. 순확정급여부채	43,142,762,604		38,753,968,354	
5. 이연법인세부채	2,685,549,472,210		2,760,233,522,366	
6. 총당부채	580,558,632,035		468,008,926,976	
7. 기타비유동부채	99,259,816,235		114,472,256,986	
부 채 총 계		41,953,831,078,121		41,281,496,791,611
자 본				
I. 지배기업소유주지분		55,394,231,301,615		54,180,848,983,919
1. 자본금	482,403,125,000		482,403,125,000	
2. 자본잉여금	1,648,893,839,829		1,663,334,132,763	
3. 기타자본항목	1,155,428,827,242		67,255,855,331	
4. 자기주식	(1,550,862,374,775)		(1,889,658,398,699)	
5. 이익잉여금	53,658,367,884,319		53,857,514,269,524	

II. 비지배지분		6,056,136,618,069		5,483,048,409,549
자 본 총 계		61,450,367,919,684		59,663,897,393,468
부 채 와 자 본 총 계		103,404,198,997,805		100,945,394,185,079

## - 연결 포괄손익계산서

### 연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

포스코홀딩스 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	제 57(당) 기		제 56(전) 기	
I. 매출액		72,688,143,160,111		77,127,197,108,585
II. 매출원가		(67,275,203,824,815)		(70,710,293,228,346)
III. 매출총이익		5,412,939,335,296		6,416,903,880,239
IV. 관리비및판매비		(3,239,366,062,392)		(2,885,481,373,800)
1. 기타일반관리비	(3,004,477,992,042)		(2,651,902,263,109)	
2. 판매및물류비	(234,888,070,350)		(233,579,110,691)	
V. 영업이익		2,173,573,272,904		3,531,422,506,439
VI. 지분법손익		(256,458,411,013)		269,678,297,306
VII. 금융손익		130,860,091,610		(372,250,179,173)
1. 금융수익	5,211,595,217,695		3,830,746,202,107	
2. 금융비용	(5,080,735,126,085)		(4,202,996,381,280)	
VIII. 기타영업외손익		(796,771,169,352)		(793,696,588,462)
1. 기타영업외수익	387,105,195,100		394,345,641,286	
2. 기타영업외비용	(1,183,876,364,452)		(1,188,042,229,748)	
IX. 법인세비용차감전순이익		1,251,203,784,149		2,635,154,036,110
X. 법인세비용		(303,623,462,097)		(789,304,503,910)
XI. 당기순이익		947,580,322,052		1,845,849,532,200
XII. 기타포괄손익		1,162,777,936,337		485,041,628,621
1. 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익				
1) 지분법자본변동	(42,752,779,687)		28,744,872,056	
2) 해외사업환산손익	231,347,394,867		76,432,710,302	
3) 확정급여제도의 재측정요소	(95,344,993,543)		(118,547,680,540)	
4) 지분증권평가손익	(150,442,703,357)		257,725,122,421	
2. 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익				
1) 지분법자본변동	331,615,905,579		207,860,362,050	
2) 해외사업환산손익	888,465,564,549		34,118,032,049	
3) 파생상품평가손익	(110,452,071)		(1,291,789,717)	
XIII. 총포괄이익		2,110,358,258,389		2,330,891,160,821
XIV. 당기순이익의 귀속		947,580,322,052		1,845,849,532,200
1. 지배기업의 소유주지분	1,094,917,125,078		1,698,092,001,648	
2. 비지배지분	(147,336,803,026)		147,757,530,552	
XV. 총포괄이익의 귀속		2,110,358,258,389		2,330,891,160,821
1. 지배기업의 소유주지분	2,008,918,840,865		2,131,737,253,619	

2. 비지배지분	101,439,417,524		199,153,907,202	
XVI. 주당이익				
1. 기본주당순이익		14,451		22,382
2. 희석주당순이익		12,250		22,382

- 연결 자본변동표

연 결 자 본 변 동 표

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

포스코홀딩스 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	지배기업 소유주지분						비지배지분	합 계
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	자기주식	이익잉여금	소 계		
2023.1.1.(전기초)	482,403,125,000	1,400,831,771,127	(443,990,251,236)	(1,892,308,213,055)	52,965,179,627,482	52,512,116,059,318	5,745,284,529,932	58,257,400,589,250
연결총포괄이익:								
연결당기순이익	-	-	-	-	1,698,092,001,648	1,698,092,001,648	147,757,530,552	1,845,849,532,200
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(83,148,293,701)	(83,148,293,701)	(35,399,386,839)	(118,547,680,540)
지분법자본변동	-	-	225,591,027,316	-	-	225,591,027,316	11,014,206,790	236,605,234,106
지분증권평가손익	-	-	257,121,874,549	-	603,247,872	257,725,122,421	-	257,725,122,421
해외사업환산손익	-	-	34,118,032,049	-	-	34,118,032,049	76,432,710,302	110,550,742,351
파생상품평가손익	-	-	(640,636,114)	-	-	(640,636,114)	(651,153,604)	(1,291,789,718)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:								
연차 배당금	-	-	-	-	(151,698,354,000)	(151,698,354,000)	(94,690,121,619)	(246,388,475,619)
중간 배당금	-	-	-	-	(569,071,552,500)	(569,071,552,500)	-	(569,071,552,500)
연결대상기업 변동으로 인한 변동	-	-	-	-	-	-	5,806,213,833	5,806,213,833
종속기업의 유상증자 등으로 인한 변동	-	250,362,768,109	-	-	-	250,362,768,109	12,383,223,523	262,745,991,632
신종자본증권 이자	-	-	-	-	-	-	(8,924,531,504)	(8,924,531,504)
신종자본증권 상환	-	-	-	-	-	-	(339,837,244,000)	(339,837,244,000)
자기주식의 처분	-	2,880,024,192	-	2,649,814,356	-	5,529,838,548	-	5,529,838,548
주식기준보상	-	6,783,220,667	-	-	-	6,783,220,667	17,323,511,832	24,106,732,499
기타	-	2,476,348,668	(4,944,191,233)	-	(2,442,407,277)	(4,910,249,842)	(53,451,079,649)	(58,361,329,491)
2023.12.31(전기말)	482,403,125,000	1,663,334,132,763	67,255,855,331	(1,889,658,398,699)	53,857,514,269,524	54,180,848,983,919	5,483,048,409,549	59,663,897,393,468
2024.1.1(당기초)	482,403,125,000	1,663,334,132,763	67,255,855,331	(1,889,658,398,699)	53,857,514,269,524	54,180,848,983,919	5,483,048,409,549	59,663,897,393,468
연결총포괄이익:								
연결당기순이익	-	-	-	-	1,094,917,123,917	1,094,917,123,917	(147,336,803,026)	947,580,320,891
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(86,965,914,269)	(86,965,914,269)	(8,379,079,273)	(95,344,993,542)
지분법자본변동	-	-	257,833,567,430	-	-	257,833,567,430	31,029,558,462	288,863,125,892
지분증권평가손익	-	-	(133,212,481,787)	-	(11,838,059,117)	(145,050,540,904)	(5,392,162,454)	(150,442,703,358)
해외사업환산손익	-	-	888,465,564,549	-	-	888,465,564,549	231,347,394,867	1,119,812,959,416
파생상품평가손익	-	-	(280,961,019)	-	-	(280,961,019)	170,508,948	(110,452,071)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:								
연차 배당금	-	-	-	-	(189,690,517,500)	(189,690,517,500)	(86,001,944,982)	(275,692,462,482)
중간 배당금	-	-	-	-	(568,432,982,500)	(568,432,982,500)	-	(568,432,982,500)
연결대상기업 변동으로 인한 변동	-	-	-	-	-	-	32,691,258,410	32,691,258,410
종속기업의 유상증자 등으로 인한 변동	-	(15,439,637,290)	-	-	-	(15,439,637,290)	477,608,118,548	462,168,481,258
자기주식의 취득	-	-	-	(92,311,110,020)	-	(92,311,110,020)	-	(92,311,110,020)
자기주식의 소각	-	-	-	431,107,133,944	(431,107,133,944)	-	-	-
주식기준보상	-	(2,567,313,300)	-	-	-	(2,567,313,300)	-	(2,567,313,300)
기타	-	3,566,657,656	75,367,282,738	-	(6,028,901,792)	72,905,038,602	47,351,359,020	120,256,397,622
2024.12.31(당기말)	482,403,125,000	1,648,893,839,829	1,155,428,827,242	(1,550,862,374,775)	53,658,367,884,319	55,394,231,301,615	6,056,136,618,069	61,450,367,919,684



- 연결 현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

포스코홀딩스 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	제 57(당) 기	제 56(전) 기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	6,710,476,292,347	6,167,694,886,590
1. 영업활동에서 창출된 현금흐름	6,977,419,749,303	6,788,574,467,328
가. 연결당기순이익	947,580,322,052	1,845,849,532,200
나. 조정	5,645,860,895,999	6,029,982,115,735
감가상각비	3,530,770,321,270	3,346,460,153,078
무형자산상각비	453,689,338,306	498,192,527,542
금융수익	(3,476,226,879,486)	(1,850,756,407,612)
금융비용	3,202,268,390,183	2,179,233,145,226
법인세비용	303,623,462,097	789,304,503,910
유형자산손상차손	608,121,890,131	275,845,935,856
유형자산처분이익	(26,533,425,550)	(9,386,940,279)
유형자산처분손실	85,148,822,345	125,822,550,205
무형자산손상차손	47,992,968,064	129,907,168,610
종속기업,관계기업및공동기업처분이익	(14,234,680,362)	(197,087,548,494)
종속기업,관계기업및공동기업처분손실	73,428,420,714	18,842,992,793
지분법이익	256,458,411,013	(269,678,297,306)
매각예정자산처분이익	(4,800,719,128)	(1,311,616,058)
매각예정자산처분손실	33,942,804,654	103,365,879,634
퇴직급여	246,406,189,450	206,613,073,965
대손상각비	185,129,264,523	265,914,032,939
재고자산평가손실	77,832,320,420	309,316,885,643
충당부채전입액	216,898,122,859	160,879,505,453
보험금수익	(157,277,832,950)	(7,682,047,770)
기타비용(수익)	3,223,707,446	(43,813,381,600)
다. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	383,978,531,252	(1,087,257,180,607)
2. 이자의 수취	570,769,332,900	447,621,002,038
3. 이자의 지급	(1,028,863,616,734)	(1,038,004,558,676)
4. 배당금의 수취	744,856,616,264	696,940,912,875
5. 법인세 부담액	(553,705,789,386)	(727,436,936,975)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(4,521,178,545,117)	(7,388,223,725,769)
1. 단기금융상품의 취득	(15,835,379,308,629)	(39,830,720,133,452)
2. 단기금융상품의 처분	19,501,852,675,155	40,174,439,475,129
3. 대여금의 지급	(820,248,434,795)	(1,238,668,395,076)
4. 대여금의 회수	784,615,627,087	1,369,762,736,926
5. 유가증권의 취득	(1,144,352,150,931)	(380,743,716,907)
6. 유가증권의 처분	1,210,010,839,583	142,791,389,007
7. 장기금융상품의 취득	(3,791,058,528)	(5,361,955,266)
8. 관계기업및공동기업투자주식의 취득	(301,815,695,932)	(417,603,073,642)
9. 관계기업및공동기업투자주식의 처분	45,185,263,842	142,316,387,932
10. 투자부동산의 취득	(3,883,228,232)	(56,043,357,901)
11. 투자부동산의 처분	418,241,208	707,172,445

12. 유형자산의 취득	(7,704,947,823,653)		(6,733,288,526,505)	
13. 유형자산의 처분	65,137,493,241		(11,894,997,139)	
14. 무형자산의 취득	(530,028,610,106)		(481,882,081,591)	
15. 무형자산의 처분	11,712,020,626		30,327,941,990	
16. 매각예정자산의 처분	10,306,627,629		4,850,363,647	
17. 리스채권의 회수	31,136,162,004		52,657,423,069	
18. 연결실체 변동으로 인한 순자산 처분	950,317,890		-	
19. 사업결합으로 인한 현금유입	7,087,662,653		-	
20. 사업결합으로 인한 현금유출	-		(150,200,744,417)	
21. 보험금수령으로 인한 현금유입	157,277,832,950		7,682,047,770	
22. 기타 투자활동으로 인한 현금유출입액	(2,422,998,179)		(7,351,681,788)	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(2,306,582,859,660)		(178,592,822,691)
1. 사채 및 장기차입금의 차입	5,896,641,005,408		7,817,216,770,954	
2. 사채 및 장기차입금의 상환	(7,541,074,853,640)		(4,461,113,526,665)	
3. 단기차입금의 순차입	(208,781,243,127)		(2,524,077,286,746)	
4. 비지배주주의 자본불입	513,709,837,257		299,341,941,579	
5. 배당금의 지급	(844,195,129,921)		(815,451,341,286)	
6. 자기주식의 취득	(92,311,196,020)		-	
7. 신종자본증권의 상환	-		(340,000,000,000)	
8. 신종자본증권 이자지급	-		(10,042,909,586)	
9. 리스부채의 상환	(194,533,832,772)		(222,828,770,714)	
10. 기타 재무활동으로 인한 현금유출입액	163,962,553,155		78,362,299,773	
IV. 외화환산으로 인한 현금의 변동		214,303,888,568		16,718,473,887
V. 현금및현금성자산의 증가(감소) ( I + II + III + IV )		97,018,776,138		(1,382,403,187,983)
VI. 기초의 현금및현금성자산		6,670,878,744,312		8,053,281,932,295
VII. 기말의 현금및현금성자산		6,767,897,520,450		6,670,878,744,312

## 2) 별도 재무제표

### - 재무상태표

#### 재 무 상 태 표

제 57 기 2024년 12월 31일 현재

제 56 기 2023년 12월 31일 현재

포스코홀딩스 주식회사

(단위: 원)

과목	제 57(당) 기		제 56(전) 기	
	자	산	자	산
I. 유동자산		3,793,468,662,719		4,657,898,827,934
1. 현금 및 현금성자산	409,387,291,692		376,914,305,214	
2. 매출채권	178,822,234,022		238,332,012,168	
3. 기타채권	21,387,540,904		68,821,106,782	
4. 기타금융자산	2,686,420,148,582		3,940,742,805,318	
5. 매각예정자산	467,796,361,330		-	
6. 당기법인세자산	27,940,390,270		32,015,103,431	
7. 기타유동자산	1,714,695,919		1,073,495,021	
II. 비유동자산		46,840,328,774,751		46,988,298,811,561
1. 기타채권	14,894,148,330		6,955,351,932	

2. 기타금융자산	421,822,253,052		1,131,074,398,371	
3. 종속기업,관계기업및공동기업 투자	45,631,965,398,787		45,321,369,570,062	
4. 투자부동산	328,372,086,421		309,899,564,807	
5. 유형자산	415,992,816,865		197,787,073,100	
6. 무형자산	21,460,575,266		19,341,005,822	
7. 기타비유동자산	5,821,496,030		1,871,847,467	
자 산 총 계		50,633,797,437,470		51,646,197,639,495
부 채				
I. 유동부채		162,831,291,511		1,819,669,592,063
1. 차입금	39,053,482,336		1,756,690,991,148	
2. 기타채무	50,356,448,858		39,739,220,513	
3. 기타금융부채	18,302,299,415		1,570,503,931	
4. 총당부채	46,268,484,920		14,983,349,339	
5. 기타유동부채	8,850,575,982		6,685,527,132	
II. 비유동부채		2,281,936,213,496		2,326,663,248,427
1. 장기차입금	1,500,049,343		1,315,757,567	
2. 기타채무	30,783,059,541		26,803,776,867	
3. 기타금융부채	-		6,967,927,501	
4. 순확정급여부채	1,296,203,889		4,282,777,068	
5. 이연법인세부채	2,246,030,034,264		2,281,500,090,721	
6. 총당부채	-		2,634,429,570	
7. 기타비유동부채	2,326,866,459		3,158,489,133	
부 채 총 계		2,444,767,505,007		4,146,332,840,490
자 본				
I. 자본금	482,403,125,000		482,403,125,000	
II. 자본잉여금	1,367,990,046,949		1,370,557,360,249	
III. 기타포괄손익누계액	(62,644,830,670)		30,677,657,416	
IV. 자기주식	(1,550,862,374,775)		(1,889,658,398,699)	
V. 이익잉여금	47,952,143,965,959		47,505,885,055,039	
자 본 총 계		48,189,029,932,463		47,499,864,799,005
부 채 와 자 본 총 계		50,633,797,437,470		51,646,197,639,495

- 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

포스코홀딩스 주식회사

(단위: 원)

과 목	제 57(당) 기	제 56(전) 기
I. 영업수익	1,997,127,595,121	1,454,079,239,690
II. 영업비용	(400,707,129,486)	(347,449,867,010)
III. 영업이익	1,596,420,465,635	1,106,629,372,680
IV. 금융손익	393,557,450,562	(90,052,832,468)
1. 금융수익	482,945,857,980	315,827,923,316
2. 금융비용	(89,388,407,418)	(405,880,755,784)
V. 기타영업외손익	(433,901,632,716)	(332,853,319,917)
1. 기타영업외수익	3,249,299,419	23,468,571,221

2. 기타영업외비용	(437,150,932,135)		(356,321,891,138)	
VI. 법인세비용차감전순이익		1,556,076,283,481		683,723,220,295
VII. 법인세수익		65,206,153,303		115,854,338,562
VIII. 당기순이익		1,621,282,436,784		799,577,558,857
IX. 기타포괄손익		(79,115,380,006)		236,881,409,756
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익				
1. 확정급여제도의 재측정요소	(3,948,465,390)		(97,617,497)	
2. 지분증권평가손익	(75,166,914,616)		236,979,027,253	
X. 총포괄이익		1,542,167,056,778		1,036,458,968,613
XI. 주당이익				
1. 기본주당이익		21,398		10,539
2. 희석주당이익		18,999		10,539

## - 자본변동표

### 자 본 변 동 표

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

포스코홀딩스 주식회사

(단위: 원)

과 목	자본금	자본잉여금	기타포괄손익누계액	자기주식	이익잉여금	합 계
2023.1.1(전기초)	482,403,125,000	1,360,894,115,390	(188,800,989,537)	(1,892,308,213,055)	47,409,674,639,879	47,171,862,677,677
당기총포괄이익:						
당기순이익	-	-	-	-	799,577,558,857	799,577,558,857
기타포괄손익						
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(97,617,497)	(97,617,497)
지분증권평가손익	-	-	219,478,646,953	-	17,500,380,300	236,979,027,253
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:						
연차배당금	-	-	-	-	(151,698,354,000)	(151,698,354,000)
중간배당금	-	-	-	-	(569,071,552,500)	(569,071,552,500)
자기주식의 처분	-	2,880,024,192	-	2,649,814,356	-	5,529,838,548
주식기준보상	-	6,783,220,667	-	-	-	6,783,220,667
2023.12.31(전기말)	482,403,125,000	1,370,557,360,249	30,677,657,416	(1,889,658,398,699)	47,505,885,055,039	47,499,864,799,005
2024.1.1(당기초)	482,403,125,000	1,370,557,360,249	30,677,657,416	(1,889,658,398,699)	47,505,885,055,039	47,499,864,799,005
당기총포괄이익:						
당기순이익	-	-	-	-	1,621,282,436,784	1,621,282,436,784
기타포괄손익						
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(3,948,465,390)	(3,948,465,390)
지분증권평가손익	-	-	(93,322,488,086)	-	18,155,573,470	(75,166,914,616)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:						
연차배당금	-	-	-	-	(189,690,517,500)	(189,690,517,500)
중간배당금	-	-	-	-	(568,432,982,500)	(568,432,982,500)
자기주식의 취득	-	-	-	(92,311,110,020)	-	(92,311,110,020)
자기주식의 소각	-	-	-	431,107,133,944	(431,107,133,944)	-
주식기준보상	-	(2,567,313,300)	-	-	-	(2,567,313,300)
2024.12.31(당기말)	482,403,125,000	1,367,990,046,949	(62,644,830,670)	(1,550,862,374,775)	47,952,143,965,959	48,189,029,932,463

## - 현금흐름표

### 현 금 흐 름 표

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

과 목	제 57(당) 기		제 56(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		1,817,875,663,509		1,090,036,335,394
1. 영업활동에서 창출된 현금	(198,310,175,384)		(169,505,924,771)	
가. 당기순이익(손실)	1,621,282,436,784		799,577,558,857	
나. 조정	(1,821,615,897,522)		(926,059,314,334)	
퇴직급여	6,438,014,400		7,568,230,744	
감가상각비	14,271,490,610		11,309,407,478	
무형자산상각비	1,711,805,308		1,247,404,816	
대손상각비	106,281,459		221,251,044,473	
금융수익	(474,655,725,379)		(308,827,131,475)	
배당수익	(1,812,999,104,171)		(1,254,238,771,656)	
금융비용	79,199,821,639		401,715,565,000	
유형자산처분손실	341,049,079		2,360,052,675	
유형자산손상차손	-		10,657,020,724	
무형자산처분이익	(141,063,610)		-	
무형자산처분손실	265,877,915		-	
종속기업,관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	-		(230,201,860)	
종속기업,관계기업 및 공동기업 투자 손상차손	392,075,305,588		109,567,834,620	
매각예정자산처분손실	-		997,798,701	
충당부채전입(환입)액	36,978,979,218		(7,303,335,671)	
법인세비용(수익)	(65,206,153,303)		(115,854,338,562)	
주식보상비용	-		5,351,455,667	
기타	(2,476,275)		(11,631,350,008)	
다. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	2,023,285,354		(43,024,169,294)	
2. 이자의 수취	92,618,395,972		45,516,543,169	
3. 배당금의 수취	1,866,004,218,388		1,188,338,630,566	
4. 법인세의 지급	57,563,224,533		25,687,086,430	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		604,629,261,552		(1,411,341,784,496)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	9,316,848,842,649		8,372,425,852,842	
가. 예금상품의 감소	3,050,000,000,000		890,000,000,000	
나. 단기금융상품의 처분	5,471,005,684,193		6,255,710,527,227	
다. 단기대여금의 회수	-		1,248,918,640	
라. 장기대여금의 회수	-		1,999,998,000	
마. 지분증권의 처분	194,229,648,359		261,612,000,000	
바. 기타유가증권의 처분	9,015,891,434		4,500,926,324	
사. 종속기업,관계기업 및 공동기업 투자의 처 분	590,429,304,308		957,353,482,651	
아. 무형자산의 처분	1,677,476,275		-	
자. 단기임차보증금의 감소	490,838,080		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(8,712,219,581,097)		(9,783,767,637,338)	
가. 예금상품의 증가	2,550,000,000,000		2,640,002,000,000	
나. 단기금융상품의 취득	4,619,698,688,897		5,717,489,948,352	
다. 장기대여금의 지급	106,281,459		-	
라. 기타유가증권의 취득	21,850,050,349		26,282,271,873	

마. 종속기업,관계기업 및 공동기업 투자의 취득	1,263,572,240,480		1,237,816,768,019	
바. 유형자산의 취득	249,047,977,637		102,191,810,441	
사. 무형자산의 취득	6,208,744,275		4,401,985,831	
아. 투자부동산의 취득	1,200,000,000		54,891,726,460	
자. 단기임차보증금의 증가	535,598,000		691,126,362	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(2,389,757,265,170)		(716,981,428,250)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	3,147,660,000		3,781,037,840	
가. 장기금융부채의 증가	3,147,660,000		3,781,037,840	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(2,392,904,925,170)		(720,762,466,090)	
가. 배당금의 지급	758,193,963,150		720,762,466,090	
나. 유동성사채의 상환	1,542,399,852,000		-	
다. 자기주식의 취득	92,311,110,020		-	
IV. 외화환산으로 인한 현금의 변동		(274,673,413)		-
V. 현금 및 현금성자산의 증가(감소) ( I + II + III + IV )		32,472,986,478		(1,038,286,877,352)
VI. 기초의 현금 및 현금성자산		376,914,305,214		1,415,201,182,566
VII. 기말의 현금 및 현금성자산		409,387,291,692		376,914,305,214

- 이익잉여금처분계산서(안)

<이익잉여금처분계산서(안)>

제 57 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 56 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과 목	제 57 기		제 56 기	
	(처분예정일 : 2025년 3월 20일)		(처분확정일 : 2024년 3월 21일)	
I. 미처분이익잉여금		1,712,142,403,459		1,265,883,492,539
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,076,192,975,039		1,017,974,723,379	
2. 확정급여제도의 재측정요소	(3,948,465,390)		(97,617,497)	
3. 지분증권처분손익	18,155,573,470		17,500,380,300	
4. 신종자본증권 이자	-		-	
5. 자기주식소각	(431,107,133,944)		-	
6. 중간배당액	(568,432,982,500)		(569,071,552,500)	
당기 : 7,500원(150%)				
전기 : 7,500원(150%)				
7. 당기순이익	1,621,282,436,784		799,577,558,857	
II. 임의적립금등의 이입액		-		-
1. 사업확장적립금	-		-	
합 계		1,712,142,403,459		1,265,883,492,539
III. 이익잉여금 처분액		189,051,947,500		189,690,517,500
1. 배당금	189,051,947,500		189,690,517,500	
당기 : 2,500원(50%)				
전기 : 2,500원(50%)				
2. 사업확장적립금	-		-	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,523,090,455,959		1,076,192,975,039

- 최근 2사업연도의 배당에 관한 사항  
: 이익잉여금처분계산서를 참조하시기 바랍니다.

□ 정관의 변경

제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건

가. 집중투표 배제를 위한 정관의 변경 또는 그 배제된 정관의 변경

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
-	-	해당사항 없음

나. 그 외의 정관변경에 관한 건

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제16조 (사채의 발행) 본 회사는 이사회에 의결에 의하여 사채를 발행할 수 있다.	제16조 (사채의 발행) ① 본 회사는 이사회에 의결에 의하여 사채를 발행할 수 있다. ② 이사회는 대표이사에게 사채의 금액과 종류를 정하여 1년을 초과하지 않는 기간 내에 사채를 발행할 것을 위임할 수 있다. 단, 대표이사는 사채 발행 결과를 이사회에 보고하여야 한다.	사채 발행 시 효율성 및 시의적절성 확보
제24조 (총회의 정족수와 의결방법) ① 주주총회의 결의는 법령 또는 정관에 다른 정함이 있는 경우를 제외하고는 출석한 주주의 의결권의 과반수로 하되 발행주식 총수의 4분의 1 이상의 수로 하여야 한다. ② 다음의 경우에는 출석한 주주의 의결권의 3분의 2 이상과 발행주식총수의 3분의 1 이상의 수로 하여야 한다. 1. 정관의 변경 2. 영업의 전부 또는 중요한 일부의 양도 3. 영업 전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이 하는 계약 및 기타 이에 준하는 계약의 체결, 변경 또는 해약 4. 회사의 영업에 중대한 영향을 미치는 다른 회사의 영업 전부 또는 일부의 양수 5. 회사의 합병계약 (소규모합병의 경우는 제외) 6. 이사회가 회사 자산에 중대한 영향을 미쳐 주주총회의 승인이 필요하다고 판단하는 사항 7. 기타 법령에서 주주총회의 특별결의를 요하는 사항	제24조 (총회의 정족수와 의결방법) ① (좌동) ② (좌동) 1.~ 6. 좌동 7. 기타 법령 또는 정관에서 주주총회의 특별결의를 요하는 사항	정관 내 의결방법 통일

<p>제29조 (대표이사 회장의 선임)</p> <p>① 대표이사 회장은 이사회의 결의에 의하여 사내이사 중에서 선임하며, 회장후보추천위원회의 자격심사를 거쳐야 한다.</p> <p>② 사내이사 후보가 대표이사 회장 후보가 되는 경우 이사회는 회장후보추천위원회의 자격심사를 거쳐 해당 후보 1인을 주주총회에 추천한다. 이사회는 그 후보가 주주총회에서 사내이사로 선임된 경우 대표이사 회장으로 선임한다.</p> <p>③ 회장후보추천위원회의 구성 및 운영에 관한 세부사항은 이사회에서 정한다.</p>	<p>제29조 (대표이사 회장의 선임)</p> <p>① 이사회는 <u>회장후보추천위원회의 자격심사를 거친 대표이사 회장 후보 1인을 사내이사 후보로 주주총회에 추천한다.</u> 이사회는 그 후보가 주주총회에서 사내이사로 선임된 경우 대표이사 회장으로 선임한다.</p> <p>② 회장후보추천위원회의 구성 및 운영에 관한 세부사항은 이사회에서 정한다.</p> <p>③ 제1항의 사내이사 후보가 대표이사 회장을 연임한 이후 다시 대표이사 회장 후보가 되는 경우, 그 후보를 주주총회에서 사내이사로 선임할 때에는 제24조 제2항의 특별결의 요건을 적용한다. 그 이후로도 동일하게 적용한다.</p>	<p>대표이사 회장 연임 후 재선임 시 주주관점 자격증증 강화, 기존 조항 중 일부 중복된 표현 수정</p>
<p>(전문)</p> <p>기업의 경영활동은 사회를 기반으로 이루어지며, 사회와 조화를 통해 성장하고 영속할 수 있다.</p> <p>우리는 사회의 자원을 활용하여 성장한 기업이 사회공동체의 일원으로서 경제적 이윤 창출을 넘어 사회문제 해결에 동참하고 인류의 번영과 더 나은 세상을 만들어 가는데 기여하는 것이 올바른 길이라고 믿는다. 회사는 '더불어 함께 발전하는 기업시민' 경영이념하에 고객, 구성원, 주주 등 모든 이해관계자와 소통하고 공감하면서 끊임없이 변화하고 혁신하여 궁극적으로 더 큰 기업가치를 창출하며 지속 성장하고자 한다.</p>	<p>(삭제)</p>	<p>기업시민을 넘어 포스코 정신으로 포괄하여 실천</p>
<p>제56조의 2 (분기배당)</p> <p>① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월말을 기준으로 하여 이사회 결의를 통해 금전으로 분기배당을 할 수 있으며, 배당금 지급은 위 결의를 한 날부터 20일 내에 하여야 한다.</p> <p>② 제1항의 배당은 매 분기배당 기준일 현재의 주주 명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.</p>	<p>제56조의 2 (분기배당)</p> <p>① 본 회사는 사업연도 개시일부터 <b>3월, 6월 및 9월말일</b>부터 <b>45일 이내에 개최하는</b> 이사회 결의를 통해 금전으로 분기배당을 할 수 있으며, 배당금 지급은 위 결의를 한 날부터 <b>1개월</b> 내에 하여야 한다.</p> <p>② 제1항의 배당은 <u>회사가 이사회의 결의로 정한</u> 기준일 현재의 주주 명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다. <u>회사는 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다.</u></p>	<p>주주친화적 배당절차 도입</p>
<p>(신규 추가)</p>	<p>(부칙 2025.3.20) 본 개정 정관은 제57기 정기주주총회에서 결의한 날부터 시행한다.</p>	<p>-</p>

## □ 이사의 선임

### 제3호 의안 : 사내이사 선임의 건

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사	감사위원회 위원인	최대주주와의 관계	추천인
-------	------	------	-----------	-----------	-----



		후보자여부	이사 분리선출 여부		
이주태	1964.02.25	사내이사	-	없음	이사회
천성래	1963.10.10	사내이사	-	없음	이사회
김기수	1965.04.18	사내이사	-	없음	이사회
총 ( 3 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근 3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의
		기간	내용	최근 3년간 거래내역
이주태	포스코홀딩스 미래전략본부장	2025.1~	포스코홀딩스 미래전략본부장, 부사장	없음
		2024.4	前 포스코홀딩스 경영전략팀장, 부사장	
		2023.3	前 포스코 경영기획본부장, 사내이사 부사장	
		2021.1	前 포스코 구매투자본부장, 부사장	
		2019.1	前 포스코 경영전략실장, 전무	
		2018.2	前 POSCO-Asia(홍콩)법인장, 전무	
		2015.3	前 POSCO-Asia(홍콩)법인장, 상무	
		2014.7	前 POSCO-America(미국)법인장, 상무	
천성래	포스코홀딩스 사업시너지본부장	2025.1~	포스코홀딩스 사업시너지본부장, 부사장	없음
		2024.4	前 포스코홀딩스 탄소중립팀장, 부사장	
		2022.3	前 포스코홀딩스 철강팀장, 부사장	
		2022.1	前 POSCO-Maharashtra 인도 대표법인장, 부사장	
		2020.1	前 POSCO-Maharashtra 인도 대표법인장, 전무	
		2019.1	前 포스코 열연선재마케팅실장, 전무	
		2018.1	前 포스코 열연마케팅실장, 상무	
		2016.2	前 포스코 강건재열연마케팅실장, 상무	
김기수	포스코홀딩스 미래기술연구원장	2024.3~	포스코홀딩스 미래기술연구원장, 그룹CTO 겸임, 사내이사 부사장	없음
		2024.1	前 포스코 기술연구원장, 부사장	
		2019.1	前 포스코 저탄소공정연구소장, 전무	
		2017.2	前 포스코 엔지니어링솔루션실장, 상무	
		2014.6	前 포스코 포항연구인프라그룹장, 상무보	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
이주태	없음	없음	없음
천성래	없음	없음	없음
김기수	없음	없음	없음

라. 후보자에 대한 이사회 추천 사유

<p>&lt;이주태&gt;          지주사 전략 담당 임원으로서 그룹 사업 포트폴리오 재편 및 성장전략 수립에 기여하였고,          그룹 사업 전반에 대한 풍부한 지식과 경험을 바탕으로, 글로벌 성장 투자와 그룹 중점          사업 경쟁력 제고에 기여할 수 있을 것으로 기대됨</p>
--

<천성래>

탄소중립팀장으로서 철강사업 포트폴리오 재편에 기여하였고, 마케팅, 해외사업 투자, 사업관리 등 폭넓은 사업 경험과 전문성을 바탕으로 그룹 차원의 사업 시너지 강화에 기여할 수 있을 것으로 기대됨

<김기수>

미래기술연구원장으로서 그룹 CTO체계 확립 및 신기술 사업화 기회 확보에 기여하였으며, 철강연구 전문성과 AI를 활용한 공정 자동화 등 폭넓은 新기술 연구경험을 바탕으로  
지주회사 중심의 Corporate R&D 체계 구축과 그룹 기술 개발 체계 고도화에 기여할 수 있을 것으로 기대됨

## 확인서

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 이주태 (서명 또는 날인)

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 천성래 (서명 또는 날인)

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 김기수



### 제4호 의안 : 사외이사 선임의 건

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
유진녕	1957.07.26	사외이사	-	없음	이사후보추천위원회
손성규	1959.12.16	사외이사	-	없음	이사후보추천위원회
총 ( 2 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근 3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의 최근 3년간 거래내역
		기간	내용	
유진녕	엔젤식스플러스 대표	2022~현재	포스코홀딩스 사외이사	없음
		2019~현재	엔젤식스플러스 대표	
		2017~2018	前 LG화학 CTO, 사장	
		2014~2016	前 LG화학 기술연구원 원장, 사장	
		2005~2013	前 LG화학 기술연구원 원장, 부사장	
		1998~2004	前 LG화학 신소재연구소 소장, 상무	
		1997	前 LG화학 고분자연구소 소장, 상무	
		1996	前 LG화학 고분자연구소 연구위원, 상무	
		1981~1995	前 LG화학 고분자연구소 연구원	
손성규	연세대학교 경영대학 교수	2022~현재	포스코홀딩스 사외이사	없음
		2019~현재	삼성자산운용 사외이사	
		1993~2025.2	연세대학교 경영대학 교수	
		2017~2022.3	현대건설기계 사외이사	
		2016~2017	前 한국회계학회 회장	
		2013~2015	前 삼일회계법인-한국회계학회 저명교수	
		2010~2013	前 증권선물위원회 비상임위원	
		2008~2010	前 회계기준위원회 비상임위원	
		2008~2010	前 한국거래소 공시위원장	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
유진녕	없음	없음	없음
손성규	없음	없음	없음

라. 후보자의 직무수행계획(사외이사 선임의 경우에 한함)

<p>&lt;유진녕&gt; 前 LG화학 CTO(최고기술책임자) 및 기술연구원장을 역임하였으며, 이차전지소재, IT소재, 바이오 등 다양한 신기술을 발굴하고 사업화한 경험을 토대로 사업전략 방향 수립 및 대내외 사업전반의 Risk를 점검하고 회사의 주주와 이해관계자 입장에서 적극적이고 구체적으로 조언하고자 함.</p> <p>지난 3년간의 포스코홀딩스 이사회 경험과 감사추, ESG추, 평가보상추, 이사후보추천추, 회장후보군관리추 등 전문위원회 경험을 바탕으로 회사의 지배구조가 합리적으로 운영</p>
---

되도록 제언하고자 함.

사외이사로서 투명하고 독립적인 위치에서 회사와 주주 등 이해관계자의 권익을 균형있게 대변하며, 회사 업무에 대한 합리적인 견제 및 회사 내부 건전성에 관한 발전적 역할을 수행하고자 함.

<손성규>

現 연세대학교 경영학(회계)교수로 재직하고 있으며, 공시, 회계감사 분야의 다양한 경험과 전문성을 바탕으로 경영활동의 Risk를 점검하고, 회사의 주주와 이해관계자 입장에서 적극적이고 구체적으로 조언하고자 함.

지난 3년간의 포스코홀딩스 이사회 경험과 감사추, 재정추, 평가보상추, 이사후보추천추, 회장후보군관리추 등 전문위원회 경험을 바탕으로 회사의 지배구조가 합리적으로 운영되도록 제언하고자 함.

사외이사로서 투명하고 독립적인 위치에서 회사와 주주 등 이해관계자의 권익을 균형있게 대변하며, 회사 업무에 대한 합리적인 견제 및 회사 내부 건전성에 관한 발전적 역할을 수행하고자 함.

#### 마. 후보자에 대한 이사회의 추천 사유

<유진녕>

이차전지, 첨단소재 등 신기술 연구개발 분야 전문가로, 현재도 엔젤식스플러스 대표를 비롯해 기술 개발 분야에서 폭넓은 활동을 이어가고 있음.

관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사 정책과 Risk 점검, 지배구조 개선 및 이사회 운영 등의 분야에 지난 3년간 많은 기여를 하였으며, 향후에도 이사회 운영 및 발전에 지속 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 추천함.

<손성규>

연세대 경영학과 교수로 재임 중이며, 한국회계학회장, 한국거래소 공시위원장 등을 역임한 재무/회계 분야 전문가로서, 관련분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사 정책과 Risk 점검, 지배구조 개선 및 이사회 운영 등의 분야에 지난 3년간 많은 기여를 하였으며, 향후에도 이사회 운영 및 발전에 지속 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 추천함.


# 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 유진녕

  
(자명 또는 날인)



## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 손성규 (서명 또는 날인)

감사위원회 위원의 선임

제5호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
손성규	1959.12.16	사외이사	-	없음	이사후보추천위원회
김준기	1965.05.13	사외이사	-	없음	이사후보추천위원회
총 ( 2 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의
		기간	내용	최근3년간 거래내역
손성규	연세대학교 경영대학 교수	2022~현재	포스코홀딩스 사외이사	없음
		2019~현재	삼성자산운용 사외이사	
		1993~2025.2	연세대학교 경영대학 교수	
		2017~2022.3	현대건설기계 사외이사	
		2016~2017	前 한국회계학회 회장	
		2013~2015	前 삼일회계법인-한국회계학회 저명교수	
		2010~2013	前 증권선물위원회 비상임위원	
		2008~2010	前 회계기준위원회 비상임위원	
		2008~2010	前 한국거래소 공시위원장	
김준기	연세대학교 법학전문대학원 교수	2008~현재	연세대학교 법학전문대학원 교수	없음
		2023~현재	포스코홀딩스 사외이사	
		2021~현재	국제상업회의소 국제중재법원(ICC International Court of Arbitration) 위원('24.7~), 부위원	
		2018~현재	대한상사중재원 국제중재센터(KCAB International) 국제중재위원회 위원	
		2013~현재	세계은행 산하 국제투자분쟁해결센터(ICSID) 중재재판장/중재재판관	
		2022~2024	前 국제중재실무회(KOCIA) 회장	
		1998~2008	前 연세대학교 국제학대학원 교수	
		2003~2007	前 연세대학교/세계은행/CSIS 초대 힐스 거버넌스연구센터장	
		1995~1998	前 홍익대학교 경영학과 교수	
		1992~1995	前 Foley & Lardner 로펌 변호사	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
손성규	없음	없음	없음
김준기	없음	없음	없음

라. 후보자에 대한 이사회 의 추천 사유

<손성규>  
연세대 경영학과 교수로 재임 중이며, 한국회계학회 회장, 한국거래소 공시위원장 등을 역임한 재무/회계 분야 전문가로서, 관련분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사 정책과 Risk 점검, 지배구조 개선 및 이사회 운영 등의 분야에 지난 3년간 많은 기여를 하였으며, 향후에도 효과적인 감사활동에 크게 기여할 것으로 기대되어 추천함

<김준기>

국제거래 통상법 및 기업지배구조 개선 분야 전문가이자 교수로서 풍부한 법률 지식뿐만 아니라, 국내외 국제중재 단체에서 중재재판장 및 중재재판관, 힐스 거버넌스 초대 센터장을 역임하는 등 국제 분쟁 해결, 통상, 지배구조 분야에서 다양한 연구 및 대외 활동을 활발히 하고 있음. 법조계 학자이자 실무 전문가로서의 풍부한 경험과 전문성을 바탕으로 효과적인 감사활동에 크게 기여할 것으로 기대됨

확인서

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목, 다목, 라목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 손성규 (손성규 날인)

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호 가목, 다목, 라목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

confidential

2025년 2월 19일

보고자 : 김준기 (서명 또는 날인)

이사의 보수한도 승인

제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건

가. 이사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기)

이사의 수 (사외이사수)	10명 ( 6명 )
보수총액 또는 최고한도액	100억원

(전 기)

이사의 수 (사외이사수)	10명 ( 6명 )
실제 지급된 보수총액	62.5억원
최고한도액	100억원

※ 인원수 : 2024년 12월 31일 현재 재직중인 이사(감사위원) 수

※ 보수총액: 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지 재직한 모든 이사(감사위원)에게 지급한 보수총액

## IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

### 가. 제출 개요

제출(예정)일	사업보고서 등 통지 등 방식
2025년 03월 12일	1주전 회사 홈페이지 게재

### 나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

- 향후 사업보고서는 오기 등이 있는 경우 수정될 수 있으며, 수정된 사업보고서는 DART 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 업데이트 될 예정이므로 이를 확인할 필요가 있음을 참고하시기 바랍니다.
- 주주총회 이후 변경된 사항에 관하여는 「DART-정기공시」에 제출된 (<http://dart.fss.or.kr>) 사업보고서를 활용하시기 바랍니다.
- 당사는 2025년 3월 12일 사업보고서 및 감사보고서를 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 공시하고 홈페이지(<http://www.posco-inc.com>)에 게재할 예정이오니 참조하시기 바랍니다.

## ※ 참고사항

1. 주총 집중일에 주총 개최 : 해당 사항 없음

### 2. 전자투표에 의한 의결권 행사방법

1) 전자투표 시스템 (위탁기관 : 한국예탁결제원)

- 인터넷 주소 : <https://evote.ksd.or.kr>

- 모바일 주소 : <https://evote.ksd.or.kr/m>

2) 전자투표 행사 기간 : 2025년 3월 10일 오전 9시 ~ 3월 19일 오후 5시

- 기간 중 24시간 시스템 접속 가능하며, 단, 마지막 날은 오후 5시까지만 가능합니다.

3) 시스템에서 인증을 통해 주주본인 확인 후 의안별 의결권 행사

- 주주확인용 인증서의 종류

: 공동인증서 및 민간인증서 (K-VOTE에서 사용 가능한 인증서 한정)

※ 수정동의안 처리 : 주주총회에서 상정된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 전자투표는 기권으로 처리됩니다.

※ 주주총회 참석 주주님에 대한 기념품 지급이 없사오니 양해하여 주시기 바랍니다.